

REFERAT Børn- Unge- og Uddannelsesudvalget 2026-2029 d. 03-02-2026

Mødedato Tirsdag d. 03. februar 2026 kl. 14:00

Mødested Kerteminde Rådhus

Mødedeltagere Bibi Foged Rasmussen, Malte Brovall Jäger, Mette Østergaard Jensen
 , Kasper Ejsing Olesen, Jens Gantriis, Janus Stovgaard Skov , Morten
 Haubro Petersen

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Beslutningssag: Valg af formand og næstformand.....	4
Beslutningssag: politisk mødekalender 2026 (fagudvalg).....	5
Orienteringssag: Ledelsesinformation om økonomi og aktivitet.....	7
Orienteringssag: Ledelsesinformation vedr. sygefravær.....	16
Beslutningssag: Årshjul for faste sager.....	17
Beslutningssag: Tids- og procesplan for fælles dialogmøde med skolebestyrelserne.....	20
Orienteringssag: Introduktion til Børn-, unge- og uddannelsesudvalgets arbejdsområde.....	22
Orienteringssag: Skoleområdet.....	25
Beslutningssag: Høring af styrelsesvedtægter for skoler og dagtilbud.....	28
Beslutningssag: Høring af genetablering af landsbyordninger i skoledistrikterne Marslev og Nymar	30
Beslutningssag: Ændring i tildelingsmodel på skoleområdet.....	32
Orienteringssag: Styrelsen for undervisning og kvalitet om skole med bekymrende kvalitet.....	35
Orienteringssag: Brev fra børne- og undervisningsministeren til alle landets borgmestre vedr. dagtil	37
Drøftelsessag: Input til Rammeaftale 2027-2028 for det specialiserede socialområde.....	39
Orienteringssag: Kend din kommune 2026.....	42
Beslutningssag: Scenarier for dagtilbudskapacitet i Kerteminde by.....	45
Gensidig orientering.....	52
Lukket: Gensidig orientering - lukket punkt.....	53
Godkendelse af referat.....	54

Punkt 11: Godkendelse af dagsorden

S2025-11251

Sagsfremstilling

.

Aktuel beslutning på Børn- Unge- og Uddannelsesudvalget 2026-2029 03-02-2026

Orientering taget til efterretning

Punkt 12: Beslutningssag: Valg af formand og næstformand

S2025-11325

Resumé

Der skal vælges en formand og en næstformand for Børn-, Unge- og Uddannelsesudvalget.

Sagsfremstilling

Et stående udvalg vælger sin formand blandt sine medlemmer, og alle udvalgsmedlemmer har pligt til at lade sig vælge som formand, jf. styrelseslovens § 22. Formanden vælges ved flertalsvalg, og formandens opgaver er at forberede, indkalde samt lede udvalgets møder.

Et stående udvalg kan endvidere vælge en næstformand. Næstformanden vælges på samme måde som formanden og næstformandens opgaver er at fungere som mødeleder hvis formanden ikke kan deltage i et udvalgsmøde.

Økonomiske konsekvenser/finansiering

-

Lovgrundlag

Styrelsesvedtægten.

Høring

-

Politikker og strategier

-

Punktet afgøres i

Børn-, Unge- og Uddannelsesudvalget.

Indstilling: Direktionen indstiller at

Sagen fremlægges for udvalget med henblik på valg af formand og næstformand.

Aktuel beslutning på Børn- Unge- og Uddannelsesudvalget 2026-2029 03-02-2026

Enstemmigt udvalg besluttede Malte Jäger som formand og Mette Østergaard Jensen som næstformand.

Punkt 13: Beslutningssag: politisk mødekalender 2026 (fagudvalg)

S2025-4988

Resumé

Fagudvalgene behandlede på deres møder i januar forslag til politisk mødekalender for deres respektive udvalg. På baggrund af input fra fagudvalgene og omkonstitueringer i fagudvalgene skal mødeplanen behandles endnu en gang med henblik på, at fagudvalgene godkender mødekalenderen for deres respektive udvalg for resten af 2026.

Sagsfremstilling

Byrådet og Økonomiudvalget vedtog i oktober 2025 en mødeplan for 2026 for byråds- og økonomiudvalgsmøderne.

På baggrund af udkast til revideret styrelsesvedtægt, som blev 1. behandlet i Byrådet den 8. januar 2026, forelagde administrationen en mødeplan for 2026 for fagudvalgene i januar. Der var i forslaget taget højde for de forventede udpegninger den 8. januar og for sammenlægningen af to udvalg til et nyt, Udvalget for Erhvervs-, Vækst- og Arbejdsmarked.

Med baggrund i de indkomne inputs fra fagudvalgene i januar og omkonstitueringer i fagudvalgene som foreskrevet i styrelsesvedtægten, der blev endelig godkendt den 21. januar, skal fagudvalgene vedtage en mødeplan for 2026 for så vidt angår deres respektive udvalg.

Samlet mødeplan for Byrådet, Økonomiudvalget og fagudvalgene vedlægges som bilag.

Møderne i fagudvalgene afholdes på følgende dage og tidspunkter:

Mandag kl. 14.00	Plan-, Teknik- og Bosætningsudvalget
Mandag kl. 16.00	Ældre-, Handicap-, Psykiatri- og Sundhedsudvalget
Mandag kl. 17.30	Kultur-, Fritid- og Frivillighedsudvalget
Tirsdag kl. 14.00	Børn-, Unge- og Uddannelsesudvalget
Onsdag kl. 09.00	Erhvervs-, Vækst- og Arbejdsmarkedsudvalget
Onsdag kl. 16.00	Klima- og Naturudvalget

Bemærk ændrede mødedag i april på grund af påsken.

Hvis udvalget ønsker at flytte sit møde til en anden dag eller et andet tidspunkt bedes udvalget tage hensyn til den øvrige mødeplan for fagudvalg.

Økonomiske konsekvenser/finansiering

Ingen.

Lovgrundlag

Fagudvalgene træffer selv for hvert regnskabsår beslutning om når og hvornår udvalgets møder skal afholdes, jf. Lov om kommunernes styrelse § 20, stk. 1.

Høring

Ingen.

Politikker og strategier

-

Punktet afgøres i

Fagudvalgene

Indstilling: Direktionen indstiller at

Fagudvalgene godkender mødeplanen for deres respektive udvalg.

Beslutning på Plan-, Teknik- og Bosætningsudvalget 2026-2029 02-02-2026

Et flertal bestående af Jan Johansen (A), Alex Haurand (F), Torben Frydenlund Rasmussen (I) og Henrik Madsen (C) stemmer for mødeplanen. Et mindretal bestående af Anne Fiber (C) stemmer imod, da hun hellere havde set mødestart kl. 16.00.

Beslutning på Ældre-, Handicap-, Psykiatri- og Sundhedsudvalget 2026-2029 02-02-2026

Anbefales.

Beslutning på Kultur-, Fritid- og Frivillighedsudvalget 2026-2029 02-02-2026

Udvalget godkendte mødeplanen med den ændring, at udvalgets møder frem til og med udvalgsrådet i juni afholdes onsdage kl. 14-16 og derefter onsdage kl. 14.30-17.30.

Aktuel beslutning på Børn- Unge- og Uddannelsesudvalget 2026-2029 03-02-2026

Anbefales, med forbehold for ændring af tidspunkt for mødestart for BUUU fra kl. 14.00 til kl. 16.00.

Bilag

Politisk mødekalender 2026 pr. 13/1-26

Punkt 14: Orienteringssag: Ledelsesinformation om økonomi og aktivitet

S2023-1804

Resumé

Børn-, Unge- og Uddannelsesudvalget orienteres på månedlig basis om udvikling i økonomi og aktivitet på politikområderne Dagtilbud, Uddannelse og Unge samt Børn og Familie.

Data, der indgår i nedenstående er pr. 31. december 2025. Data for januar måned ikke var afsluttet, da dagsordenen blev offentliggjort.

Sagsfremstilling

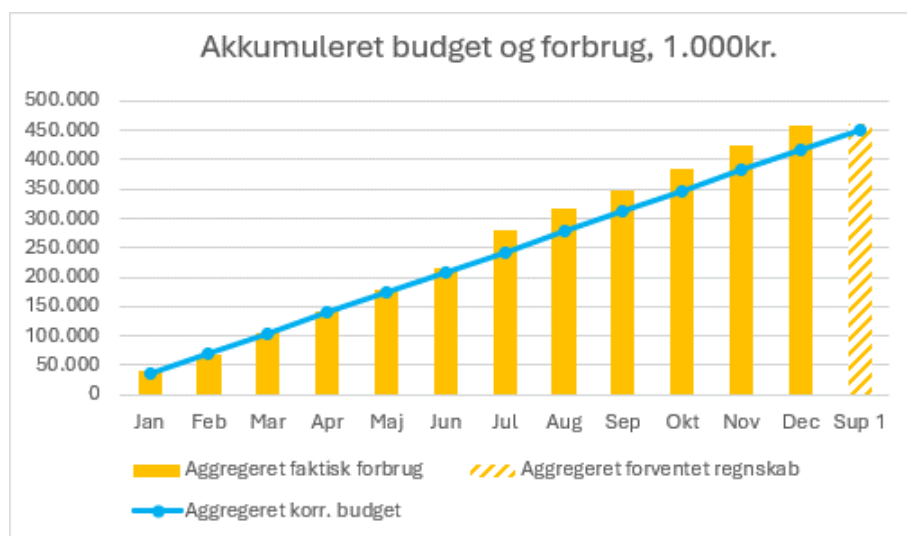
Afsnit 1: Samlet økonomi for Børn, Unge og Uddannelse

I 2025 er det oprindelige budget for Børn-, Unge- og Uddannelsesudvalget på 451,27 mio. kr. og det korrigerede budget er på 456,315 mio. kr. Forskellen ml. opr. budget og korrigeret budget vedr. bl.a. børnetalsregulering, udmøntning af barselspulje, korrektioner godkendt i forbindelse med budgetopfølgning 1 og 2, samt midtvejsregulering.

Da regnskabet for 2025 ikke er afsluttet og 1. prognose for 2026 udarbejdes ultimo februar, er der med denne sagsfremstilling ikke opgjort forventet regnskab for hhv. 2025 og 2026.

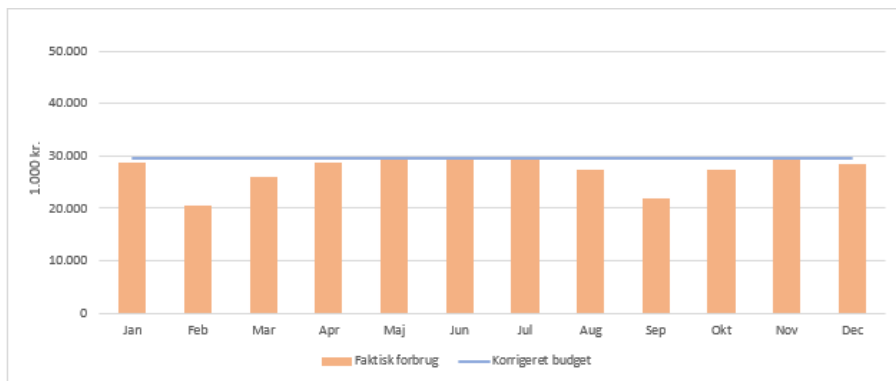
Nedenstående figur 1 viser det akkumulerede forbrug og budget for udvalget samlet set pr. 31. december 2025.

Figur 1: Akkumuleret forbrug og budget 2025, 1.000 kr.

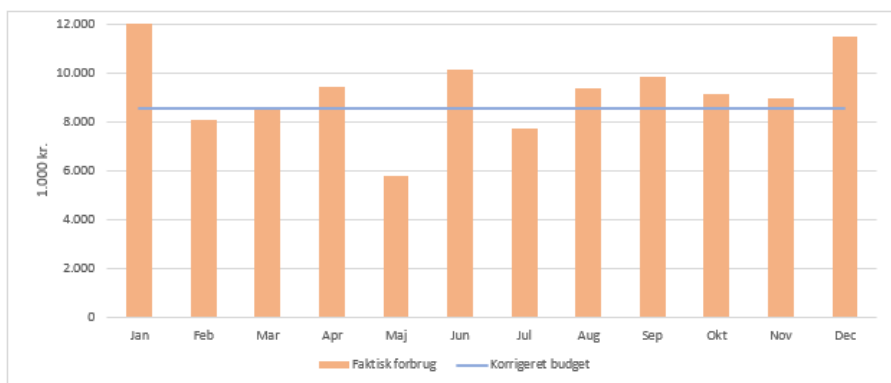


Nedenstående figur 2 og 3 viser det korrigerede budget og faktiske forbrug pr. 31. december 2025 fordelt på politikområder. Det skal bemærkes at der kan komme komme reguleringer vedr. bogføringer i supplements perioden.

Figur 2: Faktisk forbrug pr. måned 2025 for politikområdet Dagtilbud, Uddannelse og Unge, 1.000 kr.



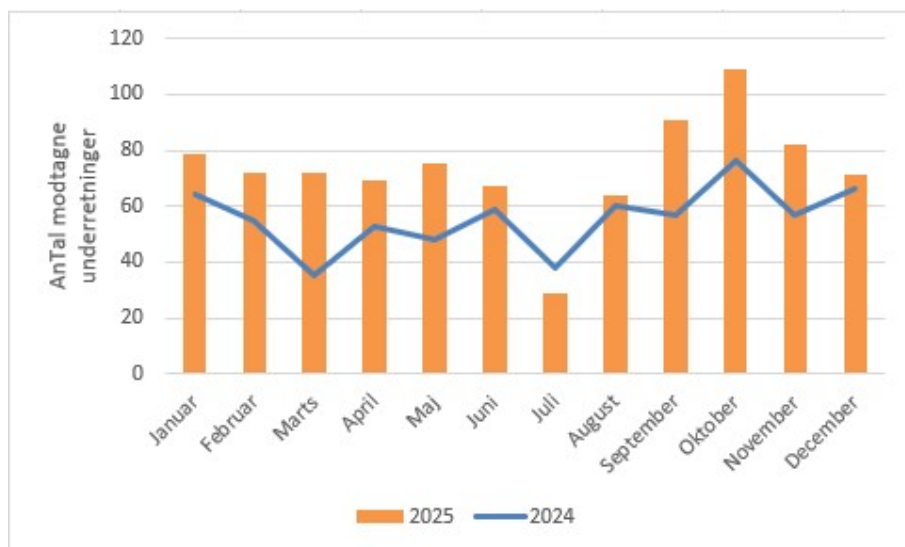
Figur 3: Faktisk forbrug pr. måned 2025 for politikområdet Børn og Familie, 1.000 kr.



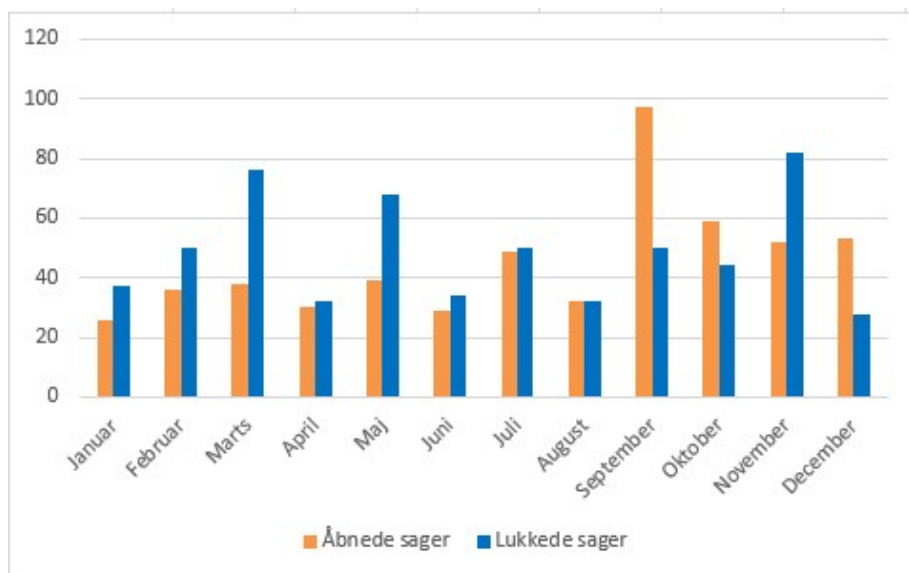
Vedrørende politikområde Børn og Familie skal det bemærkes, at der løbende bogføres indtægter vedr. den centrale refusionsordning samt statsrefuison, som medregnes i det faktiske forbrug. Der er her både tale om bogføring af forskudsrefusion samt regulering heraf.

Nedenstående figurer viser antallet af modtagne underretninger og udviklingen i antallet af åbne og lukkede sager.

Figur 4: Antal modtagne underretninger pr. måned 2024-2025



Figur 5: Åbnede og lukkede sager 2025



Afsnit 2: Indsatstrappen

Det specialiserede område omfatter børn og unge under 18 år, der har brug for støtte efter Barnets Lov §30 eller §§32, 46 og 47. Børnene og de unge behov har en sådan karakter, at de ikke alene kan mødes af almentilbuddene.

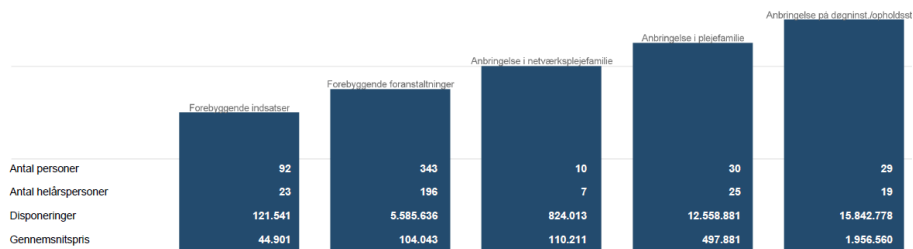
På det specialiserede område arbejdes ud fra et bærende fagligt princip om, at al indsats sker med et forebyggende sigte. En indgribende indsats skal altid føre mod en mindre indgribende indsats uanset hvor på indsatsrampen, barnet eller den unge befinder sig (jf. Den svenske model). Det forudsætter et stærkt fokus på tidlig systematisk opsporing i almenområdet, hurtig indsats samt et solidt og velfungerende tværfagligt samarbejde på tværs af almen- og specialområderne. Princippet bygger på forskning, der viser, at jo tidligere i et barns liv, der sættes forebyggende ind, jo større er den økonomiske og menneskelige gevinst på både kort og lang sigt. En forebyggende indsats, der iværksættes tidligt i barnets liv, forøger barnets mulighed for sociale mobilitet senere i livet (jf. J. Heckmann og Rasmus Landersø).

I nedenstående figur 6 er antal personer, antal helårspersoner, disponeringer og gennemsnitspriser opgjort for januar-december 2025 for hvert indsatstrin, pr. 31. december 2025.

Opgørelsen er udarbejdet med udgangspunkt i følgende principper:

- Antal personer: Hvis en person er registreret med ydelser på flere trin, vil personen tælle med som én person på hvert trin.
- Helårspersoner: Hvis en person har flere hovedydelser, vil personen tælle med på flere trin.
- Disponeringer: Borgere på kommunens egne tilbud har disponering lig 0, idet der for disse borgere skal disponeres inden for institutionens ramme.
- Gennemsnitspris pr. helårsperson: I beregningsgrundlaget medtages kun borgere med en disponering forskellig fra 0.
- Det gælder i øvrigt, at hvis en borger er registreret med en handicapsag, og samtidig har registreret en ydelse på et indsatstrin, der vil disponeringen kun tælle med under handicapsagen.

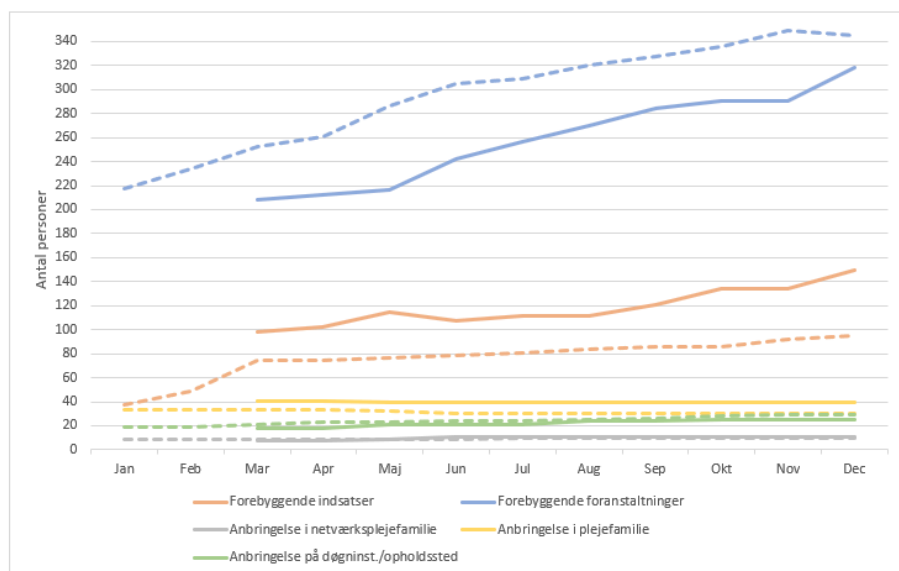
Figur 6: Gennemsnitspris pr. helårsperson fordelt på indsatsrampen for jan. - dec. 2025, pr. 31. december 2025



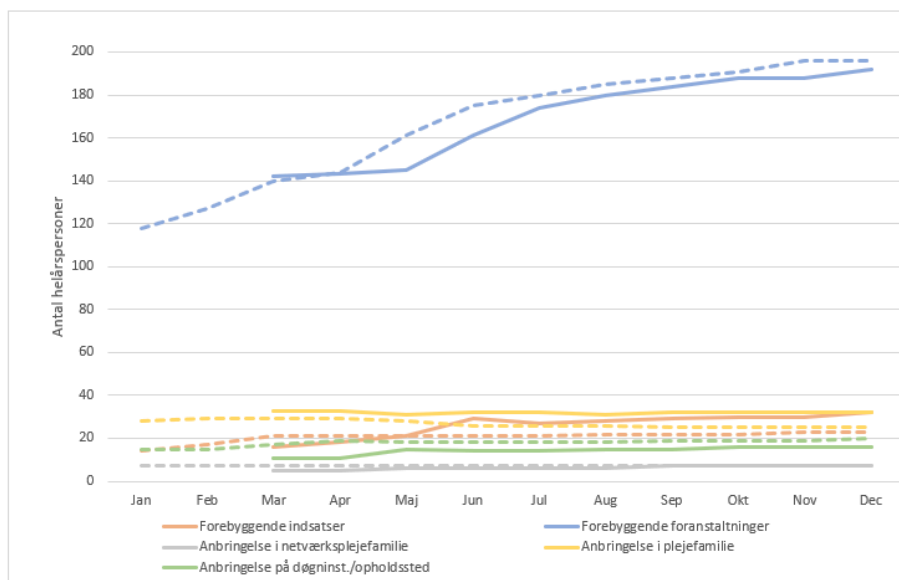
I nedenstående figur 7-10 ses udviklingen pr. måned i 'antal personer', 'antal helårspersoner', 'disponeringer' og 'gennemsnitspris' for hvert indsatsstrin i 2024 og 2025, hhv. angivet ved massive kurver og stiplede kurver.

Det skal bemærkes, at data har været fejlbehæftet i januar og februar 2024, idet dataanalysens kriterier ikke har været opdateret med alle nye paragraffer jf. Barnets Lov, som trådte i kraft pr. 1. januar 2024. Målingen for 2024 løber derfor fra marts måned og frem.

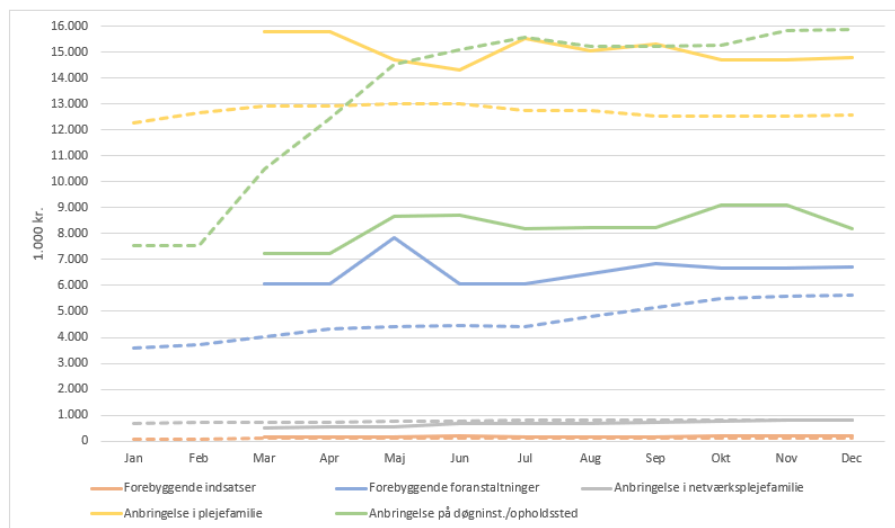
Figur 7: Månedlig udvikling i antal personer pr. indsatsstrin 2024-2025



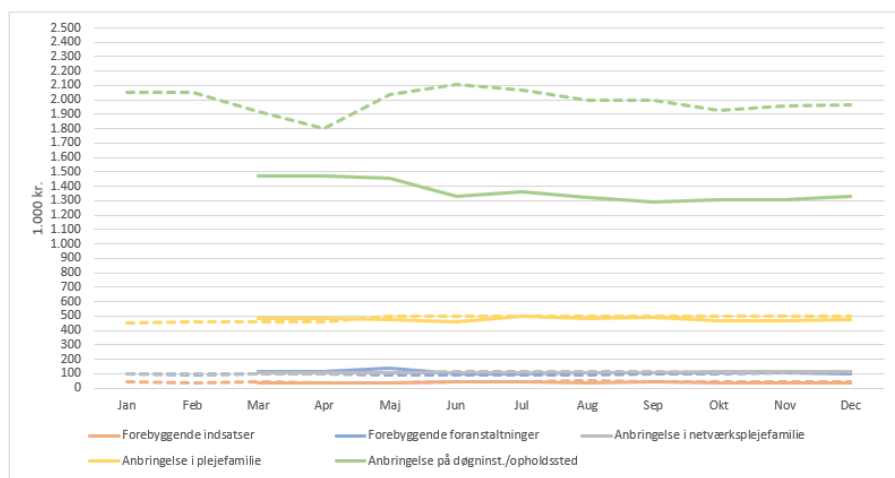
Figur 8: Månedlig udvikling i antal helårspersoner pr. indsatsstrin 2024-2025



Figur 9: Månedlig udvikling i disponeringer pr. indsatsstrin 2024-2025 (2025-PL)



Figur 10: Månedlig udvikling i gennemsnitspriser pr. indsatsstrin 2024-2025 (2025-PL)



I nedenstående tabel 2 analyseres effekten på indsatsstappen, hvor effekten måles ved andelen af borgere, der afslutter deres sag eller bevæger sig ned af indsatsstappen.

Effekten er opgjort på baggrund af startmåned lig januar 2025, pr. 31. december 2025.

Tabel 2: Effekt på indsatsstappen

Indsatsstrappe	Antal personer januar	Opholdssted og døgninstitution	Plejefamilie	Netværks-plejefamilie	Forebyggende foranstaltninger	Forebyggende indsatser	Afsluttet sag	Effekt jan 2026
Opholdssted og døgninstitution	21	14			1		4	23,8%
Plejefamilie	30	1	23	1	1		3	16,7%
Netværksplejefamilie	7			7				
Forebyggende foranstaltning	201	3			99	2	92	46,8%
Forebyggende indsatser	37				10	8	18	48,6%
I alt	296	18	23	8	111	10	117	41,2%
Tilgang efter januar		5			77	5	-	

Den samlede effekt er her opgjort til 41,25% pct., hvilket således er effekten af, at 5 børn/unge er rykket ned på et lavere indsatsstrin, og 117 børn/unge er afsluttet.

Afsnit 3: Handicapområdet

På handicapområdet håndteres sager, der vedrører børn og unge, der har en betydelig nedsat fysisk eller psykisk funktionsevne.

I nedenstående tabel 3 er antal personer, antal helårspersoner, disponeringer og gennemsnitspriser opgjort for handicapsager for perioden januar-december 2025, pr. 31. december 2025.

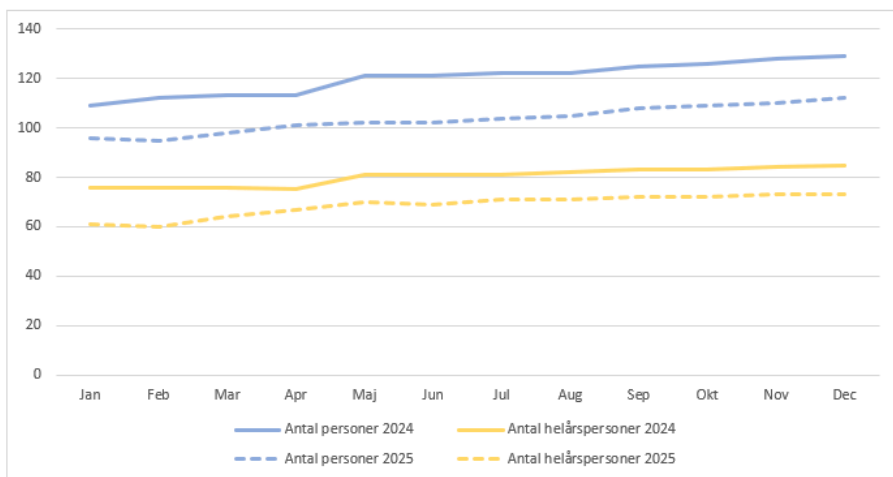
I beregningen af gennemsnitsprisen pr. helårsperson medtages kun borgere med en disponering forskellig fra 0.

Tabel 3: Handicapsager 2025, 1.000 kr.

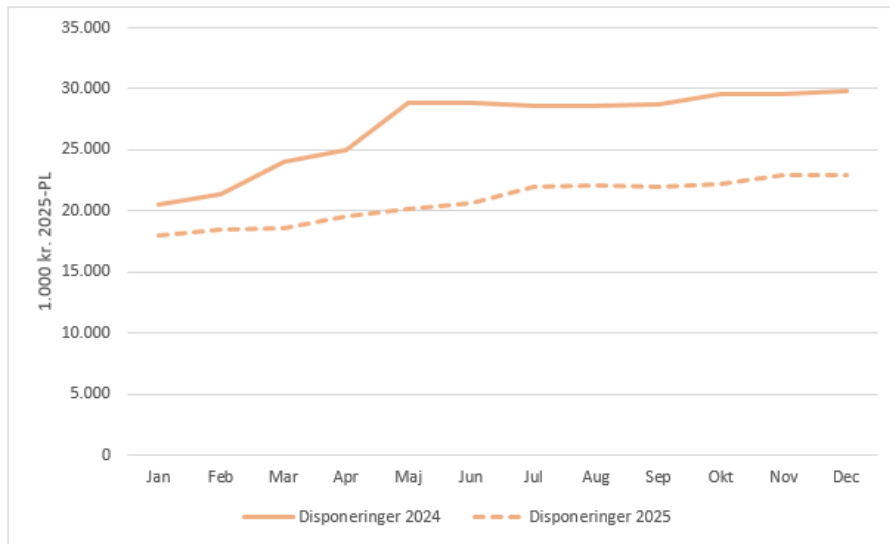
2025	Antal personer	Antal helårspersoner	Disponeringer	Gennemsnitspris pr. helårsperson
Handicapsager	112	73	22.961	354

Nedenstående figur 11-13 viser udviklingen i handicapsagerne for 2024-2025.

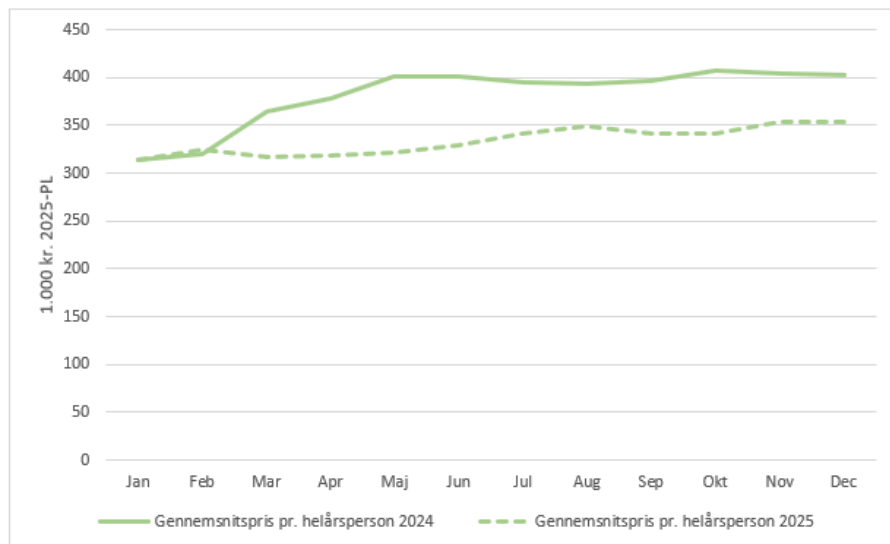
Figur 11: Månedlig udvikling i antal personer og helårspersoner 2024-2025



Figur 12: Månedlig udvikling i disponeringer 2024-2025 (2025-PL)

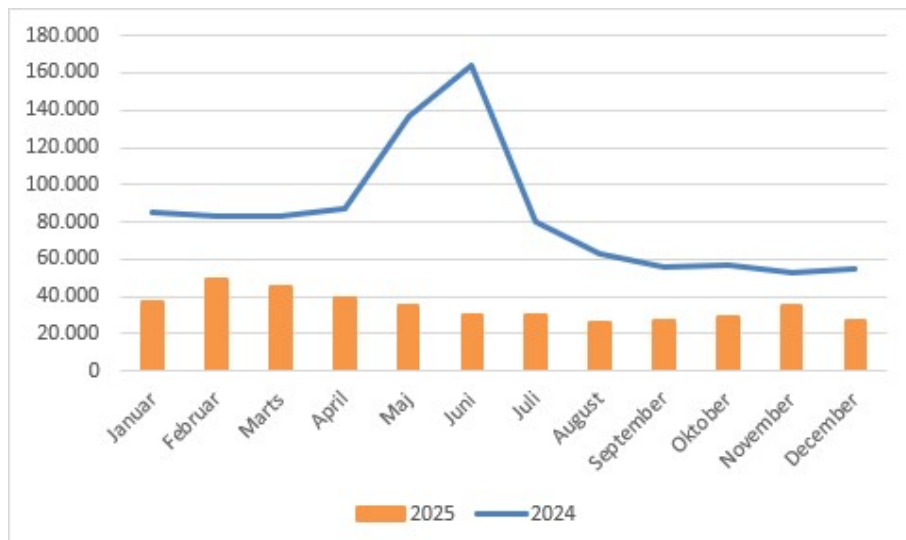


Figur 13: Månedlig udvikling i gennemsnitspris 2024-2025 (2025-PL)

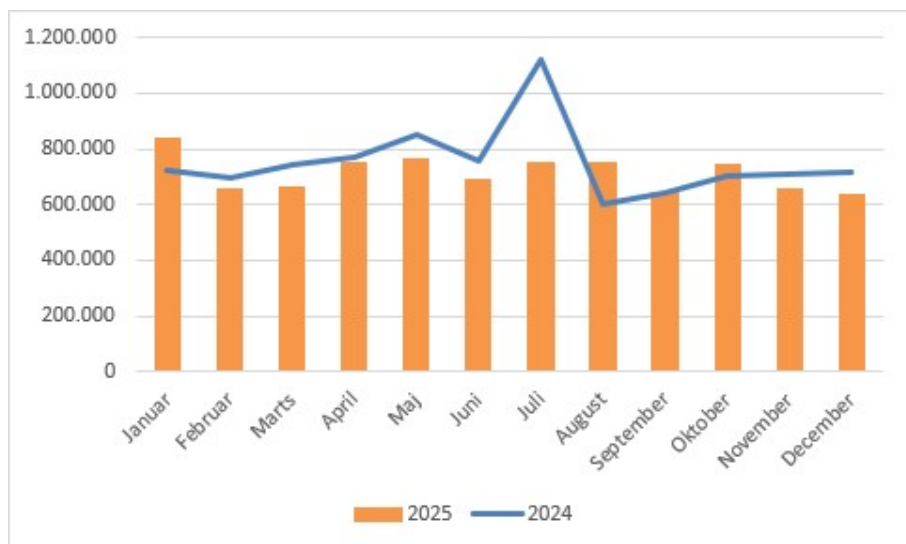


Understående figurer viser de månedlige omkostninger i forbindelse med ydelser, der udbetales i henhold til Barnets Lov §86 (merudgifter) og §87 (tabt arbejdsfortjeneste).

Figur 14: Merudgiftsydelser 2024-2025, Barnets Lov §86



Figur 15: Tabt arbejdsfortjeneste 2024-2025, Barnets Lov §87



Økonomiske konsekvenser/finansiering

Der er ingen økonomiske konsekvenser forbundet med orienteringen.

Lovgrundlag

Barnets Lov §2:

Hjælp og støtte efter denne lov skal iværksættes med henblik på at sikre, at børn og unge, som har behov for særlig støtte, kan opnå de samme muligheder for omsorg, læring, personlig udvikling, trivsel, sundhed og et selvstændigt voksenliv som deres jævnaldrende. Hjælp og støtte kan også iværksættes med henblik på at lette den daglige tilværelse og forbedre livskvaliteten for barnet, den unge eller familien.

Stk. 2.

Hjælp og støtte efter denne lov skal ydes med afsæt i barnets eller den unges perspektiv, ressourcer og behov med henblik på at sikre barnets eller den unges bedste. Hjælp og støtte skal, i det omfang det er relevant for det enkelte barn eller den enkelte unge, tilrettelægges med henblik på følgende:

1. At sikre barnets eller den unges muligheder for personlig udvikling og opbygning af kompetencer, herunder til at indgå i sociale relationer og netværk.
2. At fremme barnets eller den unges sundhed og trivsel.
3. At understøtte barnets eller den unges skolegang og mulighed for at gennemføre en uddannelse.
4. At forberede barnet eller den unge til et selvstændigt voksenliv.

5. At sikre kontinuitet i opvæksten og et trygt omsorgsmiljø, der tilbyder nære og stabile relationer til voksne, herunder ved at understøtte barnets eller den unges familiemæssige relationer og øvrige netværk.

Stk. 3.

Hjælp og støtte efter denne lov skal ske tidligt og være helhedsorienteret, så problemer så vidt muligt kan forebygges og afhjælpes i hjemmet eller i det nære miljø.

Stk. 4.

Barnets eller den unges vanskeligheder skal så vidt muligt løses i samarbejde med familien og med dennes medvirken. Er det ikke muligt, skal baggrunden herfor forklares og begrundes over for forældremyndighedsindehaveren og barnet eller den unge. Endvidere skal baggrunden for, formålet med og indholdet af hjælpen og støtten tydeliggøres over for barnet eller den unge og forældremyndighedsindehaveren

Høring

Ikke relevant for sagen

Politikker og strategier

Strategisk retning på velfærdsområderne:

"Borgermindset med fokus på behov, det oplevede og det meningsfulde, hvor den fagprofessionelle bruger sin faglighed til at stille spørgsmål frem for at give svar."

Børn- og ungepolitikken:

"Den fagprofessionelle understøtter børn og unge til at udvikle sig til livsduelige børn og unge, der har hele verden som legeplads."

Punktet afgøres i

Børn-, unge- og uddannelsesudvalget

Indstilling: Direktionen indstiller at

Ledelsesinformation tages til efterretning.

Aktuel beslutning på Børn- Unge- og Uddannelsesudvalget 2026-2029 03-02-2026

Orientering taget til efterretning

Punkt 15: Orienteringssag: Ledelsesinformation vedr. sygefravær

S2023-2124

Resumé

Til Børn-, Unge- og Uddannelsesudvalget fremsendes månedlig ledelsesinformation til orientering.

Sagsfremstilling

Børn-, Unge- og Uddannelsesudvalget modtager ledelsesinformation vedrørende udviklingen i fravær på udvalgets områder.

Økonomiske konsekvenser/finansiering

Ikke relevant for sagen

Lovgrundlag

Ikke relevant for sagen

Høring

Ikke relevant for sagen

Politikker og strategier

-

Punktet afgøres i

Børn-, unge- og uddannelsesudvalget

Indstilling: Direktionen indstiller at

Ledelsesinformation tages til efterretning

Aktuel beslutning på Børn- Unge- og Uddannelsesudvalget 2026-2029 03-02-2026

Orientering taget til efterretning

Bilag

Fraværssrapport til Børn-, Unge og Uddannelsesvalg pr. 31.12.25

Punkt 16: Beslutningsag: Årshjul for faste sager

S2025-11512

Resumé

Børn-, unge- og uddannelsesudvalget anmodede på mødet d. 7. januar om en sag omhandlende årshjul for faste sager på udvalgets ressortområde.

Administrationen har derfor udarbejdet et årshjul med forslag til tidspunkter for behandling af sagerne, som udvalget bedes forholde sig til.

Udvalget bedes desuden drøfte, om der er særlige temaer, som udvalget ønsker sat på dagsordenen, samt forholde sig til tidspunkter for sådanne temamøder.

Sagsfremstilling

Nedenstående fremgår et årshjul for hver af de tre serviceområder, folkeskole, dagtilbud og det specialiserede område samt et årshjul for sager, der vedrører alle serviceområderne. I årshjulene indgår kun sager, der enten er lovpligtige eller politisk besluttede. Det er markeret hvilke sager, der er lovpligtige og derfor skal behandles i udvalget.

Folkeskole

Sag/Måned	Januar	Februar	Marts	April	Maj	Juni	August	September	Oktober	November	December	Lovpligtig
To årlige dialogmøder m. skolebestyrelser om skoleudvikling				x						x		x
Status på talentspejderne				x								
Evt. dispensation for elevtal i Vej10					x							x
Et årligt dialogmøde m. elevrådene								x				
Måltal for søgning til ungdomsuddannelser kommende skoleår					x							x
Retning for udvikling af skolevæsen			x	x	x							
Evt. orientering om folkeskoler med dårlig kvalitet			x									x

Dagtilbud

Sag/måned	Januar	Februar	Marts	April	Maj	Juni	August	September	Oktober	November	December	Lovpligtig
Dialog om dagtilbudsudviklingen												x (hver 2. år)
Kvalitetsmål for dagtilbud				x								
Resultat af tilsyn med kommunale og private dagtilbud, herunder årshjul for tilsyn			x									x
Valg om frokostordning						x						x
To årlige dialogmøder med forældrebestyrelserne						x				x		

Børn & familie

Sag/Måned	Januar	Februar	Marts	April	Maj	Juni	August	September	Oktober	November	December	Lovpligtig
Handicapbarometret		x										x
Kommuneopdelt danmarkskort med omgørelsesprocenterne på socialområdet									x			x
Status på Tandreguleringscenter Fyn						x						

Øvrige

Sag/Måned	Januar	Februar	Marts	April	Maj	Juni	August	September	Oktober	November	December	Lovpligtig
Budgetopfølgning					x				x			x
Budgetproces			x	x	x	x						
Takster						x						x
Økonomi & aktiviteter	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	
Forebyggelse af sygefravær, herunder orientering om arbejdet med trivsel, attraktive og fleksible arbejdspladser		x	x									
Generel orientering om arbejdsområde		x		x								
Bustur: introduktion til decentrale enheder				(x)	(x)							
Drøftelse af trivselskommissionens anbefalinger			x									

Forslag til tidspunkter for dialogmøder med skolebestyrelser og elevråd i 2026:

8.4. kl. 17.30 - 19.30: fælles dialog med skolebestyrelserne

3.11. kl. 17.00 - 20.00: dialogmøder med hver skolebestyrelse

1.9. kl. 13.00 - 14.00: dialogmøde med elevrådene

Forslag til tidspunkter for dialogmøder med forældrebestyrelserne dagtilbud i 2026 (ikke lovpligtigt eller politisk besluttet):

2.6. kl. 17.00 - 20.00: dialogmøder med hver forældrebestyrelse

29.9. kl. 17.30 - 19.30: dialogmøder med forældrebestyrelserne

Forslag til tidspunkt for bustur til decentrale enheder i 2026:

21.4. & 22.4. kl. 9.00 - 15.00

eller

26.5. & 27.5. kl. 9.00 - 15.00

Forslag til datoer for temamøder i 2026:

5.5.26 kl. 13.00 - 14.00

1.12.26 kl. 13.00 - 14.00

Økonomiske konsekvenser/finansiering

Ikke relevant for sagen.

Lovgrundlag

Dagtilbudsloven.

Folkeskoleloven

Barnets lov m.fl.

Høring

Ikke relevant for sagen.

Politikker og strategier

-

Punktet afgøres i

Børn-, unge- og uddannelsesudvalget.

Indstilling: Direktionen indstiller at

- Årshjul for faste sager tages til efterretning.
- Tidspunkter for dialogmøder med skolebestyrelser, med forældrebestyrelser og med elevråd i 2026 godkendes.
- Tidspunkt for bustur i 2026 beslutes.
- Udvalget beslutter eventuelle temaer samt tidspunkter for temamøder i 2026.

Aktuel beslutning på Børn- Unge- og Uddannelsesudvalget 2026-2029 03-02-2026

Godkendt med den ændring, at forslagene med efterårets møder, på henholdsvis skole og dagtilbud, ændres det ene møde til et fælles møde med skole og dagtilbud på skoledistriktniveau.

Udvalget vælger den 22. april og den 26. maj 2026 til bustur.

Udvalget godkender forslag til temamøder for udvalget.

Punkt 17: Beslutningssag: Tids- og procesplan for fælles dialogmøde med skolebestyrelserne

S2026-922

Resumé

Såfremt udvalget har godkendt, at det første lovpligtige dialogmøde med skolebestyrelserne afholdes som et fælles dialogmøde d. 8.4.26 kl. 17.30 - 20.00, jf. sag "Beslutningssag: årshjul for faste sager", bedes udvalget i denne sag forholde sig til forslag til tids- og procesplan for dette dialogmøde.

Sagsfremstilling

I Kerteminde Kommune er Børn-, unge- og uddannelsesudvalget forpligtet til mindst to gange årligt at mødes med repræsentanter for skolebestyrelserne for at drøfte det lokale skolevæsens vilkår og udvikling.

Skolerne beskriver i et tæt samarbejde mellem skoleledelse og tillidsvalgte i marts skoleplaner, der er et centralt dokument, hvor hver skole aftaler **prioriteter, opgaver og ressourcer for kommende skoleår, herunder lærernes arbejdstid og opgavefordeling**. Planen bruges i planlægningen af kommende skoleår, der pågår fra marts til juni. Skolerne har således et behov for at kende politisk retning og pejlemærker i den videre udvikling af kvalitet, trivsel og læring i stærke lokale fællesskaber, jf. Konstueringsaftale 2026-29. Samtidigt har skolerne brug for at have tilstrækkelig tid, til at **personale, bestyrelser og elever kan inddrages i dialogen på hver enkelt skole om den fortsatte udviklingen af skolen.**

Med afsæt i ovenstående behov foreslår administrationen, at det første årlige dialogmøde med skolebestyrelserne foregår som et fælles møde d. 8.4., hvor udvalget får inputs og perspektiver fra skolebestyrelserne til delelementer og retning for den videre udvikling af de lokale børn- og ungefællesskaber i skolerne.

Udvalget er på udvalgsmødet d. 8.4. i dialog med repræsentanter for medarbejdere og ledere i skolerne og i PPR om de delelementer fra det tidligere Fremtidens skole, som de ansatte ved skolerne og i PPR ønsker at arbejde videre med, jf. udvalgets drøftelse d. 7.1.26.

Administrationen foreslår, at udvalget mødes i umiddelbart forlængelse af udvalgsmødet d. 8.4. med skolebestyrelserne om bestyrelsernes perspektiv på delelementer fra den hidtidige udviklingsproces, der bør videreføres, samt bestyrelsernes perspektiv på den videre udvikling af kvalitet, trivsel og læring i de lokale fællesskaber.

Det foreslås, at udvalget med afsæt i både ansattes og bestyrelsernes ønsker drøfter mulige pejlemærker i en fælles retning for udviklingen af skolerne i Kerteminde Kommune med skolebestyrelserne på dialogmødet.

Forslag til tids- og procesplan for fælles dialogmøde med skolebestyrelserne d. 8.4. kl. 17.30 - 19.30:

17.30	Velkomst og præsentation af Børn-, unge- og uddannelsesudvalget
17.45	Hver skolebestyrelse pitcher ønsker til retning for den lokale udvikling af skolefællesskaberne.
18.15	Pause
18.30	Dialog ved bordene om forslag til pejlemærker til en fælles retning for udviklingen af kvalitet, trivsel og læring i fællesskaberne i skolevæsenet.
19.15	Fælles opsamling og afrunding

For overblik over tids- og procesplan for udvalgets behandling af delelementer og retning for udvikling af kvalitet, læring og trivsel i stærke lokale børn- og ungefællesskaber henvises til sag "Orienteringssag: skoleområdet".

Økonomiske konsekvenser/finansiering

Ikke relevant for sagen.

Lovgrundlag

Folkeskoleloven § 46a

Høring

Ikke relevant for sagen.

Politikker og strategier

Konstitueringsaftale 2026-29:

"at afslutte den politiske aftale om Fremtidens skole, idet aftaleparterne er enige om, at aftalen har haft for stort fokus på øget inklusion og ikke har opnået opbakning fra medarbejderne. Aftaleparterne vil i stedet arbejde på at styrke folkeskolen økonomisk og sætte fokus på at øge kvaliteten og trivslen, så eleverne kan trives i stærke lokale fællesskaber. Flere delelementer fra arbejdet med Fremtidens skole har blandt både medarbejdere og forældre opnået opbakning lokalt og aftaleparterne er enige om, at sådanne delelementer skal bibeholdes og styrkes. Det videre arbejde med udviklingen af folkeskolen i Kerteminde Kommune skal ske i tæt dialog med relevante faggrupper."

Punktet afgøres i

Børn-, unge- og uddannelsesudvalget.

Indstilling: Direktionen indstiller at

forslag til tids- og procesplan for dialogmøde med skolebestyrelserne godkendes.

Aktuel beslutning på Børn- Unge- og Uddannelsesudvalget 2026-2029 03-02-2026

Godkendt med en tilretning af tidsplanen, hvor den enkelte skole får mere tid til fremlægning.

Punkt 18: Orienteringssag: Introduktion til Børn-, unge- og uddannelsesudvalgets arbejdsområde

S2025-11325

Resumé

I sagen orienteres om Børn-, unge- og uddannelsesudvalgets samlede ressortområde.

Udvalget kan med afsæt i sagen samle op og påbegynde drøftelser.

Sagsfremstilling

Børn-, unge- og uddannelsesudvalget varetager, jf. Styrelsesvedtægten for Kerteminde Kommune 2026-29, den umiddelbare forvaltning af sager på det pasnings- og undervisningsmæssige område samt familiemæssige område. Udvalget varetager således den umiddelbare forvaltning af følgende områder:

1. Dagtilbud:

- Dagpleje, vuggestuer, børnehaver og specialdagtilbud.
- Tilskud til privatinstitutioner og privat dagpleje
- Puljeordninger

2. Uddannelse:

- Folkeskolen, specialundervisning og skolefritidsordninger
- Friskoler og efterskoler
- Ungdommens Uddannelsesvejledning

3. Børn-, familie- og unge:

- Pædagogisk Psykologisk Rådgivning
- Foregribende og forebyggende indsatser
- Anbringelser samt andre opgaver, afgørelser og indsatser i henhold til sociallovgivning vedrørende børn og unge, herunder børn og unge med fysisk eller psykiske funktionsnedsættelser
- Sundhedsindsatser inden for udvalgets ansvarsområder, herunder genoptræning af børn og unge
- Døgninstitutioner for børn og unge
- Kommunal tandpleje
- Befordring i forhold til udvalgets målgrupper

Udvalget udarbejder forslag og foretager indstilling til Byrådet om politikker, planer, mål og resultatkrav inden for udvalgets område i samarbejde med Økonomiudvalget, jf. Styrelsesvedtægtens § 11, samt takster inden for udvalgets område.

Bilag indeholdende faktuelle beskrivelser af de kommunale tilbud på udvalgets område er vedlagt.

Økonomiske konsekvenser/finansiering

Ikke relevant for sagen.

Lovgrundlag

Ikke relevant for sagen.

Høring

Ikke relevant for sagen.

Politikker og strategier

Børn- og ungeområdet drives og udvikles i overensstemmelse med en række politisk besluttede visioner, politikker og strategier, der enten gælder for den samlede kommunale organisation eller det samlede børn- og ungeområde.

I nedenstående illustration gives et overblik over de væsentligste politisk besluttede visioner, politikker og strategier, der gælder for det samlede børn- og ungeområdet.



Visionen "Sammen om Kerteminde Kommune", Velfærdsstrategi, "På forkant med fremtidens velfærd", Strategibrev, Børn- og ungepolitik (pixi-udgave og den fulde udgave), samarbejdsmodel "Stærke lokale børn- og ungefællesskaber" samt kernefortællingerne, "Fra legende barn til livsduelig verdensborger", "Vi elsker SFO" og "På vej mod læring og trivsel", er vedhæftet sagen.

Sundhedspolitik kan findes her: <https://kerteminde.dk/politik/vedtagne-politikker>.

Gældende kommuneplan kan findes her: <https://kerteminde.dk/kommunen/planer-og-strategier/kommuneplan>

Punktet afgøres i

Børn-, unge- og uddannelsesudvalget.

Indstilling: Direktionen indstiller at

Sagen drøftes og tages til efterretning.

Aktuel beslutning på Børn- Unge- og Uddannelsesudvalget 2026-2029 03-02-2026

Orientering taget til efterretning

Bilag

Tværfagligt Udviklings- og kompetenceteam (TUK)

Villaen, Fabers Allé og Fremtidens fællesskaber

Familie-, Børn- & Ungeområdet

Familiehuset & Kontaktpersonkorps

Dagtilbud i Kerteminde kommune

Skoler i Kerteminde Kommune

Vision: sammen om Kerteminde Kommune

Velfærdsstrategi: på forkant med fremtidens velfærd

Strategibrev

Pixi-politik for børn, unge og forældre+

Børn- og ungepolitik

Samarbejdsmodel: stærke lokale børn- og ungefællesskaber

Kernefortælling: fra legende barn til livsduelig borger

Kernefortælling: vi elsker SFO

Kernefortælling: på vej mod trivsel og læring

Punkt 19: Orienteringssag: Skoleområdet

S2026-922

Resumé

Børn-, unge- og uddannelsesudvalget orienteres i denne sag om det arbejde, der er pågået på skoleområdet og i støttefunktionerne i relation til Fremtidens skole. Orienteringen skal ses som forberedelse af den politiske drøftelse på udvalgets møder i marts og april om den videre udvikling af kvalitet, trivsel og læring i de lokale skolefællesskaber.

Skoleleder, Jesper Bech Madsen og leder af Familie-, børn- og ungerådgivningen, Youssef Bibi, deltager under punktet.

Sagsfremstilling

Administrationen har været i dialog med de repræsentanter for tillidsvalgte på skoleområdet og foreslår på baggrund af dialogen følgende tids- og procesplan for den politiske beslutningsproces om retning og pejlemærker for udviklingen af kvalitet, trivsel og læring i stærke lokale fællesskaber:

Procesplan for kvalitet på skoleområdet - trivsel og læring i lokale fællesskaber



Økonomiske konsekvenser/finansiering

Ikke relevant for sagen.

Lovgrundlag

Folkeskoleloven.

Høring

Ikke relevant for sagen.

Politikker og strategier

Budgetaftale 2024-27:

"I 2023 tog en ny vision for skolerne i Kerteminde Kommune form - Fremtidens skole i Kerteminde Kommune. Fremtidens skole inspirerer til og bygger på praksisforsøg (prøvehandlinger), hvor erfaringer og læring indsamles og skaber rammen for skoleudvikling lokalt og på tværs af skolerne. Fremtidens Skole handler om meningsfuld læring for den enkelte, om nye fag og holddeling på tværs af årgange, om at balancere og integrere praktiske fag med boglige fag, og om at alle børn og unge skal opleve sig som en del af fællesskabet.

De senere år har der været en udvikling, hvor kommunerne bruger flere og flere ressourcer på at undersøge og udrede børn og unge; og på specialiserede tilbud til børn og unge, som ikke kan rummes inden for eller drage udbytte af de almene tilbud. Alene på PPR's område (Pædagogisk Psykologisk Rådgivning) har antallet af indstillinger udviklet sig fra 72 i 2015 til 274 i 2022, svarende til en stigning på 380%. Aftalepartierne ønsker en udvikling, hvor PPR og Familie-, Børn- og Ungerådgivningen understøtter de lokale fællesskaber og det forebyggende arbejde i skoler og dagtilbud ved at arbejde tættere på den pædagogiske praksis. Fokus skal i mindre grad rettes mod det enkelte barn, og i højere grad mod den kontekst barnet indgår i, samt mod at skabe løsninger i læringsmiljøet frem for på at undersøge og teste børnene."

Budgetaftale 2026-29:

"Forligspartierne har besluttet at øge budgettet til Fremtidens Skole i 2026 med 1,9 mio. kr., så det samlede beløb bliver 4,0 mio. kr. Det svarer til en fordobling af de midler, der hidtil er blevet afsat årligt til programudvikling og prøvehandlinger. Fra 2027 og frem fastholdes et årligt niveau på 4,0 mio. kr. Formålet med Fremtidens Skole er, at flere børn kan trives og lære i fællesskab på deres lokale skole, at børnefællesskaber styrkes, og at lærere og pædagoger får bedre rammer for at lykkes med deres arbejde. På længere sigt skal indsatsen samtidig bidrage til at mindske behovet for dyre specialtilbud, så ressourcerne i højere grad forbliver i almenom-rådet. De ekstra ressourcer markerer et skifte mod en mere integreret del af skolernes al-mindelige drift.

Ansvar for at omsætte intentionerne med Fremtidens Skole forankres lokalt hos skoleledelsen i samarbejde med lærere, pædagoger, elever og forældre. Midlerne udmøntes der-for direkte til de enkelte skoler med virkning fra 2026. Hver skole får mulighed for selv at prioritere, hvordan midlerne bedst kan anvendes - eksemplvis til flere voksne i undervisningen, kompetenceudvikling eller forbedringer af de fysiske rammer - alt efter lokale behov. På den måde styrkes både børnefællesskaberne og de fagprofessionelles muligheder for at lykkes.

I løbet af 2026 udarbejder hver skole en fælles plan for mål, virkemidler og prioriteringer, der gradvist kan realisere intentionerne med Fremtidens Skole. Når flere børn trives og lærer i almenklasserne, vil behovet for specialundervisning tilsvarende kunne mindskes. Denne udvikling kan afspejles i økonomien med en gradvis effekt på 0,5 mio. kr. i 2027, 1,0 mio. kr. i 2028 og 1,5 mio. kr. i 2029. Ansvar for at føre denne udvikling ud i livet ligger lokalt hos skolelederne.

Forligspartierne anerkender at Fremtidens Skole er en stor opgave for vores fælles skolevæsen, og derfor vil forligspartierne følge processen tæt, samt være klar til at justere, såfremt det er nødvendigt."

Konstitueringsaftale 2026-29:

"at afslutte den politiske aftale om Fremtidens skole, idet aftaleparterne er enige om, at aftalen har haft for stort fokus på øget inklusion og ikke har opnået opbakning fra medarbejderne. Aftaleparterne vil i stedet arbejde på at styrke folkeskolen økonomisk og sætte fokus på at øge kvaliteten og trivslen, så eleverne kan trives i stærke lokale fællesskaber. Flere delelementer fra arbejdet med Fremtidens skole har blandt både medarbejdere og forældre opnået opbakning lokalt og aftaleparterne er enige om, at sådanne delelementer skal bibeholdes og styrkes. Det videre arbejde med udviklingen af folkeskolen i Kerteminde Kommune skal ske i tæt dialog med relevante faggrupper."

De 7 principper (besluttet i BUUU d. 1.10.25):

"1. Vi taler om flere børn og unge i lokale fællesskaber - ikke alle.

Specialtilbud vil stadig være nødvendige for nogle børn.

2. Der er ingen genveje eller hurtige løsninger - omstillingen vil tage år.

Vi skal være tålmodige og har ikke et slutmål i tal, men første delmål er, at kurven knækker.

3. Der er ikke aktuelle planer om at lukke specialtilbud.

Men i takt med at omstillingen lykkes, vil nogle skulle reduceres og udfases.

4. Omlægningen skal primært ske ved at færre nye børn og unge henvises til specialtilbud.

Ikke ved at flytte børn og unge tilbage til almene fællesskaber.

5. Det er ikke en spareøvelse, men en omstilling til nye måder at bruge vores ressourcer.

De ressourcer, der frigives ved færre specialtilbud, skal tilbage til dagtilbud og skoler.

6. Omstillingen handler om alle børn og unges trivsel.

Det er en forudsætning, at alle børn og unge udvikler sig i de fællesskaber, som de er en del af. Vi har fokus på alle børn og unges trivsel - både dem, der har brug for noget ekstra og alle de andre.

7. Ingen skal stå alene med den store opgave.

Derfor skal vi have ledelse tæt på og et støttesystem tættere på praksis."

Punktet afgøres i

Børn-, unge- og uddannelsesudvalget.

Indstilling: Direktionen indstiller at

Sagen tages til efterretning.

Aktuel beslutning på Børn- Unge- og Uddannelsesudvalget 2026-2029 03-02-2026

Orientering taget til efterretning

Punkt 20: Beslutningssag: Høring af styrelsesvedtægter for skoler og dagtilbud

S2025-2247

Resumé

Byrådet besluttede d. 25.9., at samarbejdsmodellen, Stærke lokale børn- og ungefællesskaber, indføres i alle kommunale skoler og dagtilbud.

Samtidigt besluttede Byrådet et bredt samarbejde i og på tværs af bestyrelserne i skole og dagtilbud i hvert skoledistrikt.

Beslutningerne medfører behov for at revidere Styrelsesvedtægten for Kerteminde Kommunes dagtilbud og Styrelsesvedtægten for folkeskolerne i Kerteminde Kommune. Administrationen lægger derfor de reviderede styrelsesvedtægter op til godkendelse med henblik på at indhente udtalelser fra skole-, forældre- og fælles bestyrelser i kommunale dagtilbud og skoler inden endelig politisk beslutning i Byrådet.

Sagsfremstilling

Med Byrådets strukturbeslutning d. 25.9. blev følgende pejlemærker sat:

- alle beslutninger om dagtilbud og skoler tager udgangspunkt i børnene og deres behov for kvalitet i hverdagen - i mødet med fagprofessionelle, i fællesskaberne med andre børn og i et tæt samarbejde med forældrene.
- de besluttede strukturer understøtter "Stærke lokale børn- og ungefællesskaber" og sikrer således gode overgange for det enkelte barn og stabilitet for både børn og medarbejdere.
- skoler og dagtilbud i Kerteminde understøttes af strukturer, der giver tryghed og kvalitet i nærmiljøet - og samtidig være åbne for lokale forslag, der kan styrke samarbejde og udvikling

Administrationen har indarbejdet ovenstående pejlemærke i styrelsesvedtægterne for såvel skole- som dagtilbudsområderne og foretaget følgende ændringer:

1. fælles bestyrelser i landsbyordninger styres efter Styrelsesvedtægten for Kerteminde kommunes folkeskoler, jf. Folkeskolelovens §24a.
2. i hvert skoledistrikt mødes forældrevalgte i skolebestyrelse og forældrebestyrelse i dagtilbuddet for at understøtte, at børn og unge oplever tryghed og kvalitet i nærmiljøet samt genkendelighed og sammenhæng i tilbuddene i lokaleområdet, jf. Byrådets beslutning af 25.9. På møderne kan ikke træffes beslutninger, som Folkeskoleloven eller dagtilbudsloven delegerer til skolebestyrelser, fælles bestyrelser eller forældrebestyrelser. Skoleleder og distriktsleder sikrer, at bestyrelserne i skoledistriktet aftaler frekvens og dagsorden for de fælles møder på det første møde efter et bestyrelsesvalg. Andre lokale aktører kan inviteres med til møderne.

Udkast til styrelsesvedtægter for Kerteminde Kommunes skoler og dagtilbud er vedhæftet sagen.

Økonomiske konsekvenser/finansiering

Ikke relevant for sagen.

Lovgrundlag

Folkeskoleloven § 41

Dagtilbudsloven § 16.

Høring

Der indhentes udtalelser fra skolebestyrelser, forældrebestyrelser og fælles bestyrelser ved Kerteminde Kommunes folkeskoler og dagtilbud, hvorefter udkast til styrelsesvedtægter og de indhentede udtalelser lægges op i udvalget med henblik på behandling og indstilling til Byrådet.

Politikker og strategier

Fællesskab i Kerteminde:

"I Kerteminde Kommune er målet, at kommunen skal være et fællesskab af ansvarsfulde aktive borgere."

Fælles retning for velfærdsområderne:

"Vi vil have endnu mere fart på fællesskaberne på velfærdsområdet, derfor vil vi arbejde strategisk med styrket fokus på borgerne og fællesskaber, og deraf i endnu højere grad understøtte implementeringen af vores fællesskabsvision med udgangspunkt i kommunens to hovedprincipper:

- Borgeren skal sikres en enkel og sammenhængende sagsbehandling.*
- Decentral styreform, hvor ansvar og beslutningskompetence så vidt muligt er lagt ud i institutionerne."*

Børn- og ungepolitikken:

"Forældre, netværk, lokalsamfund og vi som professionelle ses og mødes som aktive holdspillere i børn og unges liv og udvikling."

Punktet afgøres i

Børn-, unge- og uddannelsesudvalget.

Indstilling: Direktionen indstiller at

- Indhente udtalelser til udkast til Styrelsesvedtægt for dagtilbud i Kerteminde Kommune fra de relevante dagtilbudsbestyrelser.
- Indhente udtalelser til udkast til Styrelsesvedtægt for folkeskolerne i Kerteminde Kommune fra de relevante skolebestyrelser.
- Sagen genoptages på udvalgets møde i april med henblik på
 1. behandling af de indhentede udtalelser og
 2. godkendelse af vedtægterne.

Aktuel beslutning på Børn- Unge- og Uddannelsesudvalget 2026-2029 03-02-2026

Godkendt.

Bilag

Styrelsesvedtægt for Kerteminde Kommunes dagtilbud

Styrelsesvedtægt for folkeskolerne i Kerteminde Kommune

Punkt 21: Beslutningssag: Høring af genetablering af landsbyordninger i skoledistrikterne Marslev og Nymarken

S2026-268

Resumé

Jævnfør Konstitueringsaftalen 2026-29 skal landsbyordninger genindføres i skoledistrikterne Marslev og Nymarken. Det indebærer, at Marslev Børnehus og Marslev Skole samles under fælles leder og fælles bestyrelse samt at Nymarken Børnehus og Nymarken Skole samles under fælles leder og fælles bestyrelse.

Udvalget anmodes om at drøfte sagen med henblik på, at udtalelser fra bestyrelser ved ovennævnte skoler og dagtilbud indhentes.

Sagsfremstilling

Lovgivningen giver mulighed for, at Byrådet kan beslutte at samle en folkeskole med SFO og et dagtilbud under fælles leder og fælles bestyrelse, jf. § 24a i Folkeskoleloven samt § 14 i Dagtilbudsloven. Skolen må normalt ikke have over 300 elever, jf. Folkeskolelovens § 55, stk. 1.

Skolebestyrelserne eller forældrebestyrelserne skal have mulighed for at afgive en udtalelse, forinden beslutningen træffes. Byrådet er dog ikke bundet af en negativ udtalelse.

Bestemmelser i henholdsvis Folkeskoleloven og Dagtilbudsloven vil fortsat gælde for begge landsbyordninger. Ligesom den fælles bestyrelse i hver landsbyordning vil varetage de opgaver, der i begge lovgivninger er henlagt til henholdsvis skolebestyrelsen og forældrebestyrelsen. Herunder gælder, at den fælles bestyrelse skal dele sig, hvis en beslutning alene har betydning for dagtilbuddets eller skolens virksomhed, således at beslutning træffes af de medlemmer af den fælles bestyrelse, der er repræsentanter for dagtilbuddet eller skolen. Dette for at sikre, at forældrerepræsentanter for henholdsvis dagtilbud og skole udgør et flertal ved sådanne beslutninger.

Antal elever ved Marslev og Nymarken skoler:

I Marslev skole er indskrevet 131 elever på skolen. Marslev Skole er fødeskole til Nymarken Skole.

Administrationen bemærker, at der er udlagt jord til bebyggelse i Marslev, der på sigt kan betyde, at elevtallet ved Marslev Skole vil overstige 300 elever.

I Nymarken Skole er indskrevet 265 elever på skolen.

Tidsplan:

Nedenfor fremgår tidsplan for genetablering af landsbyordninger i skoledistrikterne Marslev og Nymarken:

Tidspunkt	Aktivitet
3. februar	BUUU behandler med henblik på indhentning af udtalelser
Marts	Berørte bestyrelser udtaler sig
8. april	BUUU behandler med henblik på indstilling til Byråd
22. april	Økonomiudvalg behandler med henblik på indstilling til Byråd
30. april	Byråd beslutter
30. april	Byråd beslutter styrelsesvedtægter for kommunale skoler og dagtilbud
Maj-juni	Skoler gennemfører valg til skolebestyrelser

August-september	Dagtilbud gennemfører valg til forældrebestyrelser
1. oktober	Landsbyordningerne genetableres

Økonomiske konsekvenser/finansiering

Ikke relevant for sagen.

Lovgrundlag

Folkeskolelov §24a.

Dagtilbudslov §14.

Høring

Der indhentes udtalelser fra bestyrelser ved berørte dagtilbud og skoler, inden sagen lægges op i udvalget til endelig beslutning om indstilling til Byrådet.

Politikker og strategier

Fællesskab i Kerteminde:

"I Kerteminde Kommune er målet, at kommunen skal være et fællesskab af ansvarsfulde aktive borgere."

Fælles retning for velfærdsområderne:

"Vi vil have endnu mere fart på fællesskaberne på velfærdsområdet, derfor vil vi arbejde strategisk med styrket fokus på borgerne og fællesskaber, og deraf i endnu højere grad understøtte implementeringen af vores fællesskabsvision med udgangspunkt i kommunens to hovedprincipper:

- *Borgeren skal sikres en enkel og sammenhængende sagsbehandling.*
- *Decentral styreform, hvor ansvar og beslutningskompetence så vidt muligt er lagt ud i institutionerne."*

Børn- og ungepolitikken:

"Forældre, netværk, lokalsamfund og vi som professionelle ses og mødes som aktive holdspillere i børn og unges liv og udvikling."

Punktet afgøres i

Børn-, unge- og uddannelsesudvalget.

Indstilling: Direktionen indstiller at

- Udvalget godkender, at der indhentes udtalelser fra bestyrelser ved Marslev Børnehus og Marslev Skole og Nymarken Børnehus og Nymarken Skole mhp. landsbyordninger genindføres i skoledistrikterne Marslev og Nymarken.
- Sagen genoptages på udvalgets møde i april.

Aktuel beslutning på Børn- Unge- og Uddannelsesudvalget 2026-2029 03-02-2026

Med henvisning til den lovgivningsmæssige udtalelsespligt godkender udvalget indhentelse af udtalelse ved bestyrelserne. Udvalget ønsker at lokal Med og Hovedudvalget inddrages.

Punkt 22: Beslutningssag: Ændring i tildelingsmodel på skoleområdet

S2026-867

Resumé

I konstitueringsaftalen for Byrådet 2026-2029 fremgår under Børn-, Unge- og Uddannelsesudvalget at Aftalepartierne blandt andet forpligter sig til:

- *At afslutte den politiske aftale om Fremtidens Skole, idet aftalepartierne er enige om, at aftalen har haft for stort fokus på øget inklusion og ikke har opnået opbakning fra medarbejderne. Aftalepartierne vil i stedet arbejde på at styrke folkeskolen økonomisk, og sætte fokus på at øge kvaliteten og trivslen, så eleverne kan trives i stærke lokale fællesskaber. Flere delelementer fra arbejdet med Fremtidens Skole, har blandt både medarbejdere og forældre opnået opbakning lokalt og aftalepartierne er enige om at sådanne delelementer skal bibeholdes og styrkes. Det videre arbejde med udviklingen af folkeskolen i Kerteminde kommune skal ske i tæt dialog med relevante faggrupper.*
- *At midlerne som er tildelt Fremtidens Skole forbliver på skoleområdet*

Jf. beslutningssag d. 19. december 2024 i Byrådet blev der godkendt en ny tildelingsmodel for skoleområdet. Formålet med modellen var at styrke styrings- og dialogmulighederne på området ved at øge gennemsigtigheden i tildelingen og skabe et fælles sprog for, hvordan man taler om økonomien på i områderne. Samtidigt var der et krav om, at modellen skulle understøtte de politiske ambitioner i Fremtidens Skole jf. budgetaftale 2024.

På baggrund af ovenstående fremlægges en sag, som beskriver en ændring af tildelingsmodellen som understøtter konstitueringsaftalen, men samtidig bibeholder væsentlige elementer i tildelingsmodellen som er godkendt d. 19. december 2024.

Under behandlingen af punktet deltager skoleleder Jesper Bech Madsen.

Sagsfremstilling

Grundelementerne i modellen som blev godkendt fastholdes, hvilket betyder at det kun er elementer tilknyttet Fremtidens Skole og specialundervisningstilbud på specialklasser Kerteminde Byskole, Langeskov Skole, Munkebo Skole og specialskoletilbuddet på Mesinge Skole, herunder SFO, som påvirkes.

Tildelingsmodellen, som Kerteminde Kommune vedtog i 2024, indebærer en takstbetaling fra den afgivende skole pr. barn, som blev visiteret til et specialundervisningstilbud. Tildelingsmodellen skabte dermed en incitament struktur, hvor både almenområdet og specialundervisningstilbuddene blev økonomisk påvirket af antallet af visitationer. Denne incitament struktur vil blive ophævet med denne sag.

Udover den tydelige incitamentsstruktur indeholdt tildelingsmodellen også en model for tildeling til skolerne for lokale specialundervisningstilbud og fordeling af de tilførte 4 mio. kr. afsat til Fremtidens skole.

Vedr. tildeling til specialundervisningstilbud

Den i 2024 besluttede tildelingsmodel, består dels af en grundtildeling svarende til et antal pladser og dels af en elevtalstildeling, som tildeles, når specialtilbuddene har flere elever indskrevet end det antal, der dækkes af grundtildelingen.

Den del af modellen vil fremadrettet ændres så der, som det var inden den nye tildelingsmodel blev godkendt, tildeles pr. klasse til specialklasserne på Kerteminde Byskole, Langeskov Skole og Munkebo Skole jf. et specifikt antal aftalte klasser. Mesinge Skole vil med ændringen, ligeledes som tidligere model, fremadrettet blive rammestyreret og derved få rammetildeling.

Vedr. økonomimodel Fremtidens skole

Tildelingsmodellen som blev godkendt december 2024, understøtter en særskilt tildeling vedr. Fremtidens Skole om at skolernes egne indsatser i så høj grad som muligt vurderes, besluttes, igangsættes og udføres af den enkelte skole. Det indebærer, at de økonomiske ressourcer er dér, hvor børnene og muligheden for at lave gode tiltag, som fremmer fællesskaber og trivsel i læringsmiljøerne, er.

Modellen er bygget op så den består af en pulje, der tildeles den enkelte skole - ud fra elevtal.

Fremadrettet ændres modellen for Fremtidens Skole, så midlerne fortsat anvendes efter de oprindelige intentioner, men nu målrettet til de lokale børn- og ungefællesskaber på skolerne. Midlerne vil fortsat blive fordelt efter elevtal, og det vil fortsat være muligt at tildele en andel af midlerne til Marslev Skole, så deres tildeling bringes op til niveau med Hindsholmskolen. Det skal sikre at Marslev Skole modtager tilstrækkelige midler, så skolen har et sammenligneligt ressourceniveau i forhold til de andre skoler.

Den resterende del af modulet vedr. Fremtidens skole fjernes fra tildelingsmodellen. Det betyder at skolerne ikke længere vil have en økonomisk forpligtelse, hvis en elev visiteres til et specialundervisningstilbud.

Økonomiske konsekvenser/finansiering

Godkendes forslag til ændringer til tildelingsmodel, erstatter ændringerne de berørte elementer i den tidligere godkendte tildelingsmodel.

Lovgrundlag

-

Høring

-

Politikker og strategier

-

Punktet afgøres i

Børn, Unge og Uddannelsesudvalget

Indstilling: Direktionen indstiller at

Direktionen indstiller, at

- Udvalget godkender ændringen.

Aktuel beslutning på Børn- Unge- og Uddannelsesudvalget 2026-2029 03-02-2026

Godkendt.

Bilag

Ændringer i skoletildelingsmodellen pr. januar 2026

Punkt 23: Orienteringssag: Styrelsen for undervisning og kvalitet om skole med bekymrende kvalitet

S2026-842

Resumé

Styrelsen for Undervisning og Kvalitet (STUK) har udpeget Munkebo Skoles specialklasser som værende med bekymrende kvalitet jf. folkeskolelovens §57d.

Udpegningen skyldes, at over halvdelen af eleverne i specialklasserne har haft mere end 10 % fravær to år i træk. Kommunalbestyrelsen forventes at sætte fokus på arbejdet med kvaliteten og udviklingen af den pågældende skole.

Der orienteres på mødet om den indsats, Munkebo skole har iværksat.

Sagsfremstilling

Styrelsen for Undervisning og Kvalitet (STUK) orienterer årligt landets kommuner om folkeskoler og specialskoler, hvor der er behov for særlig opmærksomhed på skolernes udvikling og kvalitet, jf. folkeskolelovens § 57 d.

I orienteringen til Kerteminde Kommune fremgår det, at Munkebo skoles specialklasser er udpeget som en skole med bekymrende kvalitet.

Udpegningen sker, fordi over 50 % af eleverne i specialklasserne har haft mere end 10% fraværi de to seneste skoleår (61,1 % i 2023/24 og 63,4 % i 2024/25).

STUK forventer, at kommunen har særlig opmærksomhed på skolens udvikling for at undgå vedvarende lav kvalitet. Kommunen skal dog ikke afrapportere eller sende handleplaner til STUK, men anbefales at indarbejde orienteringen i den lokale skoleudviklingssamtale og dele den med skolebestyrelsen.

Den nationale model for udpegning er fra 2025 styrket og omfatter nu data fra to år, flere indikatorer og også specialklasser og specialskoler.

Administrationen følger udviklingen tæt i samarbejde med skoleledelsen og det kommunale fraværsteam, med fokus på at reducere fravær og styrke trivsel for elever i specialklasserne.

Økonomiske konsekvenser/finansiering

Ikke relevant.

Lovgrundlag

Sagen er behandlet med henvisning til folkeskoleloven § 57 d, som pålægger Styrelsen for Undervisning og Kvalitet (STUK) årligt at orientere kommunalbestyrelserne om de folkeskoler og specialskoler, hvor der vurderes behov for styrket opmærksomhed på skolernes udvikling for at undgå vedvarende lav kvalitet.

Høring

Ikke relevant.

Politikker og strategier

Velfærdsstrategien:

"En kommune hvor den enkelte ser værdien i at deltage og tage ansvar og bidrager til fællesskabet. Den kommunale organisation skal have fokus på at finde løsninger og tage ansvar for at skabe muligheder for, at aktive borgere kan deltage."

"Som medarbejdere skal vi være klar til at nytænke vores faglighed. Vi skal være dygtige til at finde ressourcerne i alle borgere. Vi skal se at en del af vores kerneopgave er at bringe mennesker sammen i fællesskaber og understøtte

fællesskabets udvikling. Det kræver tillid, respekt og åbenhed, både i forhold til det tværgående samarbejde med kolleger, og i forhold til borgere der har vidt forskellige ressourcer og interesser."

Punktet afgøres i

Børn-, unge- og uddannelsesudvalget

Indstilling: Direktionen indstiller at

Udvalget tager til efterretning, at administrationen følger udviklingen tæt i samarbejde med skoleledelsen og det kommunale

fraværsteam med fokus på at reducere fravær og styrke trivsel for elever i specialklasserne.

Aktuel beslutning på Børn- Unge- og Uddannelsesudvalget 2026-2029 03-02-2026

Orientering taget til efterretning

Bilag

Procesplan vedr. fravær specialklasser

Bilag - Beskrivelse af indikatorer til identifikation af folkeskoler med bekymrende kvalitet

Kerteminde Kommune - Orienteringsbrev til kommuner med skoler med bekymrende kvalitet 2025-26

Punkt 24: Orienteringssag: Brev fra børne- og undervisningsministeren til alle landets borgmestre vedr. dagtilbud

S2026-828

Resumé

I sagen gives en orientering om, at der med Aftale om finanslov for 2026 er en prioritering om investering i dagtilbudsområdet for at sikre bedre og billigere dagtilbud.

To vigtige elementer i aftalen er, at pædagogiske ledere udgår af opgørelsen af normeringen og at forældrebetalingen nedsættes. Dette vil lovgivningsmæssigt være gældende fra 1. januar 2027.

Sagsfremstilling

Børne- og undervisningsminister, Mathias Tesfaye, har udsendt vedlagte brev til alle kommuner i forbindelse med Finanslovsaftalen for 2026 mellem Regeringens og Det Konservative Folkeparti om, at den 23. oktober 2025 er afsat midler til at styrke dagtilbudsområdet. Formålet er at sikre bedre kvalitet og lavere forældrebetaling i dagtilbuddene.

Aftalen indebærer blandt andet, at pædagogiske ledere ikke længere skal indgå i opgørelsen af normeringer, samt at den maksimale forældrebetalingsandel sænkes.

Formålet med ændringerne er at skabe mere tid til faglig ledelse ved at tage lederne ud af normeringsopgørelsen, hvor de i dag tæller med 85%. Som kompensation skal der ansættes mere pædagogisk personale, så der fortsat er fokus på børnene.

Derudover ønskes det at lette økonomien for børnefamilier ved at sænke den maksimale forældrebetaling fra 25 % til 21,3 %.

Aftalen indeholder også initiativer, der styrker private institutioner og private pasningsordninger.

De nødvendige lovændringer forventes at træde i kraft den 1. januar 2027.

I 2026 forventes der afsat midler til at ansætte mere pædagogisk personale samt nedsættelse af forældrebetalingsandelen. Kerteminde Kommune modtager 6,2 mio. kr. i 2026.

Børn-, unge og uddannelsesudvalget vil blive præsenteret for en proces og anvendelse af midlerne på kommende udvalgmøde. Beslutninger, der vedrører forældrebetalingen skal efterfølgende behandles og godkendes i Byrådet.

Den endelige kompensationsmodel fra 2027 forhandles mellem parterne i forbindelse med, at lovforslaget sendes i høring.

Økonomiske konsekvenser/finansiering

De fremtidige økonomiske konsekvenser for Kerteminde Kommune som følge af de udmeldte ændringer beregnes til den kommende sag.

Tildeling til Kerteminde Kommune for 2026 er angivet til 6,2 mio. kr.

Lovgrundlag

Ikke relevant for sagen.

Høring

Ikke relevant for sagen.

Politikker og strategier

Økonomisk politik.

Punktet afgøres i

Børn-, unge- og uddannelsesudvalget.

Indstilling: Direktionen indstiller at

Sagen tages til efterretning.

Aktuel beslutning på Børn- Unge- og Uddannelsesudvalget 2026-2029 03-02-2026

Orientering taget til efterretning

Punkt 25: Drøftelsessag: Input til Rammeaftale 2027-2028 for det specialiserede socialområde

S2026-839

Resumé

KKR Syddanmark inviterer udvalg på socialområdet i de 22 syddanske kommuner og Region Syddanmark til at bidrage med perspektiver til kommende Rammeaftale for 2027-2028. Rammeaftalen for det specialiserede socialområde og specialundervisningsområdet dækker både børneområdet og voksenområdet.

Rammeaftalen 2025-2026 er vedhæftet som bilag.

Sagsfremstilling

Kommunerne og Region Syddanmark bærer ansvaret for koordineringen af det specialiserede socialområde og specialundervisningsområdet i henhold til BEK nr. 1561 af 05/12/2025 Bekendtgørelse om rammeaftaler m.v. på det sociale område og på det almene ældreboligområde.

I forbindelse med dette arbejde udarbejdes der hvert andet år en toårig rammeaftale, som godkendes af kommunalbestyrelserne og Regionsrådet. Rammeaftalen er kommunalbestyrelsernes og Regionsrådets redskab til at styre den faglige udvikling, kapacitet og økonomi på det specialiserede socialområde og specialundervisningsområdet. Rammeaftalen består af en udviklingsdel og en styringsdel. Udviklingsdelen sætter fokus på politisk valgte temaer og sætter retning for faglig udvikling, styring og koordinering af de kommunale og regionale tilbud. Styringsdelen beskriver rammerne for køb og salg af pladser mellem kommunerne og mellem kommunerne og regionen, hvordan taksterne for tilbuddene udregnes samt andre regler for køb og salg af tilbud og ydelser.

Den nuværende rammeaftale har følgende 5 fokuspunkter: Borgeroplevet kvalitet, Kvalificerede medarbejdere og faglig ledelse, Botilbudskapacitet og økonomisk styring, Fælles implementering af nationale tiltag, Tværsektorielt samarbejde - specielt med fokus på psykiatrien.

Fokusområderne og indsætterne i Rammeaftale 2025-2026 vurderes fortsat aktuelle og bør have mulighed for at blive yderligere forankret i kommunernes praksis. Det vurderes at en videreførelse af den nuværende rammeaftale i en revideret udgave, vil skabe kontinuitet i det tværkommunale samarbejde og give mulighed for, at igangværende indsætter kan konsolideres.

Lokale drøftelser af bidrag til rammeaftalen 2027-2028

På denne baggrund opfordrer KKR Syddanmark til lokale drøftelser af behov og udfordringer på det specialiserede socialområde og udvikling af området. Drøftelserne kan tage udgangspunkt i følgende spørgsmål:

- Hvad er vigtigt, og hvad optager os på den tværkommunale og tværsektorielle bane?
- Hvad skal vi samarbejde om fremadrettet?
- Hvilke af de nuværende udviklingstiltag i rammeaftalen bør revideres?
- Hvilke principper bør det fælleskommunale samarbejde på det specialiserede område have?

Der opfordres til at have fokus på såvel kortsigtede og langsigtede perspektiver.

Proces

De lokalpolitiske bidrag samles og danner grundlag for en samlet prioritering i forbindelse med formuleringen af Rammeaftale 2027-2028.

Tidsplan for arbejdet med Rammeaftale 2027-2028:

2026	
31-3	Frist for indsendelse af eventuelle bidrag til arbejdet med revidering af Rammeaftale 2027-2028.

26/5	Rammeaftale 2027-2028 drøftes i Forretningsudvalget
19/6	Rammeaftale 2027-2028 godkendes i Socialdirektørforum
August/september	Rammeaftale 2027-2028 godkendes i K22
August/september	Rammeaftale 2027-2028 godkendes i KKR
September	Rammeaftale 2027-2028 sendes til godkendelse i Kommunalbestyrelser og Regionsråd. Godkendelserne skal være på plads inden 1/12 2024
1. december	Endelig godkendelse af Rammeaftale 2027-2028 sendes til Social- og Boligstyrelsen og offentliggøres på kommunernes og Region Syddanmarks hjemmesider.

I 2024 bidrog socialudvalg og Handikapråd i kommuner og region i Syddanmark med forslag til den overordnede politisk strategiske retning for rammeaftalen og med konkrete temaer til rammeaftalen for 2025-2026. Det er denne strategiske retning som ønskes videreført i Rammeaftale 2027-2028.

Den nuværende Rammeaftale, gældende for 2025-2026, kan findes:

<https://socialsekretariatet.dk/rammeaftale/rammeaftale-2025-2026/>

Rammeaftalen 2025-2026 er tillige vedhæftet som bilag

Økonomiske konsekvenser/finansiering

.

Lovgrundlag

Bekendtgørelse om rammeaftaler m.v. på det sociale område, som udmønter loven, og fastsætter rammerne for kommunernes samarbejde med regionerne om tilbud som botilbud, dagtilbud og specialundervisning, styret af aftaler indgået mellem KL og regionerne/kommunerne. Aftalen sikrer, at kommunerne lever op til deres forsyningsforpligtelse, styrer tilbuddene og planlægger udviklingen sammen med regionerne.

Høring

Sagen sendes i høring i Børn, Unge og Uddannelsesudvalget og i Handikaprådet.

Politikker og strategier

.

Punktet afgøres i

Ældre-, Handicap-, Psykiatri- og Sundhedsudvalget

Indstilling: Direktionen indstiller at

udvalget drøfter henvendelsen fra KKR Syddanmark med udgangspunkt i ovenstående spørgsmål og kommer med input til Rammeaftalen 2027-2028 inden den 31. marts 2026.

Beslutning på Ældre-, Handicap-, Psykiatri- og Sundhedsudvalget 2026-2029 02-02-2026

Henvendelsen er drøftet og der bakkes op om at videreføre den nuværende rammeaftale med øget fokus på den borgeroplevede kvalitet og økonomistyring.

Aktuel beslutning på Børn- Unge- og Uddannelsesudvalget 2026-2029 03-02-2026

Udvalget har ikke yderligere input, end fokusområderne i nuværende rammeaftale, dog ønskes særligt fokus på at reducere enhedspriser på botilbudsområdet.

Bilag

Rammeaftale 2025-2026

Punkt 26: Orienteringssag: Kend din kommune 2026

S2026-666

Resumé

Der orienteres i denne sag om udgivelsen, "Kend din kommune 2026". "Kend din kommune" samler de vigtigste styringsnøgletal på forskellige sektorområder. I sagsfremstillingen præsenteres en tabel, der giver overblik over Kerteminde Kommunes placering inden for sektorområderne dagtilbud, folkeskole samt udsatte børn og unge.

Der orienteres endvidere om udgivelsen af en analyse fra VIVE, som omhandler, hvordan kommunernes økonomiske grundvilkår påvirker de kommunale udgiftsområder.

Både Kend din kommune og analysen fra VIVE vedlægges til denne sag.

Sagsfremstilling

Kend din kommune 2026 udkom den 13. januar 2026. Denne sagsfremstilling er udarbejdet med det formål at give et overblik over de økonomiske nøgletal på Børn-, Unge- og Uddannelsesudvalgets område.

Kend din kommune samler de vigtigste styringsnøgletal på forskellige sektorområder. For hvert nøgletal kan man desuden se, hvordan Kerteminde Kommune ligger i forhold til andre kommuner. Kend din kommune er vedlagt som bilag.

Nedenstående tabel giver et samlet overblik over Kerteminde Kommunes placering inden for sektorområderne dagtilbud, folkeskole samt udsatte børn og unge.

Område	Afsnit + Spørgsmål	Rang	vs	forrige år	Nøgletal	forrige år	forskel	%	Enhed
2. Dagtilbud	2.1 Hvad er jeres udgifter til dagtilbud pr. 0-5-årige?	81 ▼		-17	98.820,80	88.471,60	10.349,10 ▼	12%	Kr. pr. 0-5-årig Lav til høj
2. Dagtilbud	2.2 Hvor meget sygefravær har jeres pædagogiske personale?	30 ▲		15	6,7	8	-1,3 ▲	-17%	Pct. Lav til høj
2. Dagtilbud	2.3 Hvad er den gennemsnitlige arbejdstid blandt personalet i jeres daginstitutioner?	21 ▼		-17	34,5	35	-0,5 ▼	-2%	Timer pr. ansat Høj til lav
2. Dagtilbud	2.4 Hvornår starter børn i skole hos jer?	90 ▲		1	12,5	11	1,5 ▼	14%	Pct. Lav til høj
3. Folkeskole	3.1 Hvad koster en elev i jeres kommune?	33 ▼		-22	105.691,30	96.854,80	8.836,50 ▼	9%	Udgifter pr. elev Lav til høj
3. Folkeskole	3.2 Hvor højt er lærernes sygefravær i jeres kommune?	68 ▼		-31	6,3	5,6	0,7 ▼	13%	Dagsværk pct. Lav til høj
3. Folkeskole	3.3 Segregeres færre elever i din kommune ift. sidste år?	88 ▼		-78	0,6	-0,2	0,8 ▼	-430%	Pct. point Lav til høj
3. Folkeskole	3.4 Hvad er karaktergennemsnittet på jeres skoler?	61 ▲		18	7,2	6,9	0,3 ▲	4%	Karaktergennemsnit Høj til lav
3. Folkeskole	3.5 Hvor mange af jeres elever er i gang med en ungdomsuddannelse 15 måneder efter?	50 ▲		3	85,1	85,8	-0,8 ▼	-1%	Pct. Høj til lav
4. Udsatte børn og unge	4.1 Hvad er jeres udgifter til udsatte børn og unge pr. 0-22 årig?	59 ▼		-6	16.317,70	14.771,20	1.546,50 ▼	10%	Kr. pr. 0-22-årig Lav til høj
4. Udsatte børn og unge	4.2 Hvordan har udgifterne til udsatte børn og unge udviklet sig?	20 ▲		20	10,5	7,2	3,3 ▲	46%	Pct. Høj til lav
4. Udsatte børn og unge	4.3 Hvad er jeres udgifter til anbringelser?	60 ▼		-16	9.302,30	8.002,90	1.299,50 ▼	16%	Kr. pr. 0-22-årig Lav til høj
4. Udsatte børn og unge	4.4 Hvor meget satser I på forebyggelse til udsatte børn og unge?	66 ▼		-16	32,9	45,1	-12,2 ▼	-27%	Pct. Høj til lav
4. Udsatte børn og unge	4.5 Hvor mange underretninger modtager I?	37 ▲		45	6	26,1	-20,1 ▲	-77%	Pct. Lav til høj
4. Udsatte børn og unge	4.6 Hvor mange børn og unge har psykiatriske diagnoser?	88 ▼		-8	2,3	2,1	0,2 ▼	10%	Pct. Lav til høj

I ovenstående tabel ses det, at Kerteminde Kommune i spørgsmål 3.3 er faldet 78 pladser, og at der fremgår en ændring på -430 %.

Tallene er opgjort på baggrund af data fra september 2023 og september 2024. Det er vigtigt at påpege, at de -430 % dækker over en ændring fra -0,2 % til 0,6 %.

Derudover skal det bemærkes, at prisen pr. barn i dagtilbud (2.1) placerer Kerteminde Kommune på en 81.-plads. Dette er 17 pladser lavere end sidste år. Kommunen lå også i forrige år relativt højt i forhold til sammenligningskommunerne. På den baggrund er der bestilt en analyse ved Økonomiafdelingen med henblik på at afdække de dagtilbudsudgifter, der indgår i beregningen af prisen pr. barn i dagtilbud.

Til denne sag vedlægges desuden en analyse fra VIVE, som omhandler, hvordan kommunernes økonomiske grundvilkår påvirker de kommunale udgiftsområder. Undersøgelsen viser - kort fortalt - at omkring halvdelen af udgiftsforskellene mellem kommunerne på områderne dagtilbud, skoler samt udsatte børn og unge kan forklares gennem forskelle i kommunernes økonomiske grundvilkår. Til sagen er vedlagt både den fulde undersøgelse samt en udgave med hovedkonklusioner.

Hvorvidt de økonomiske grundvilkår kan forklare Kerteminde Kommunes høje udgifter til dagtilbud for 0-5-årige, forventes at blive belyst i forbindelse med den bestilte analyse ved Økonomiafdelingen.

Økonomiske konsekvenser/finansiering

Der er ikke økonomiske konsekvenser forbundet med punktet.

Lovgrundlag

Dagtilbudsloven

Folkeskoleloven

Serviceloven

Barnets lov

Høring

Punktet skal ikke i høring.

Politikker og strategier

Budget 2026-2029

Punktet afgøres i

Børn-, Unge- og Uddannelsesudvalget.

Indstilling: Direktionen indstiller at

Sagen tages til efterretning.

Aktuel beslutning på Børn- Unge- og Uddannelsesudvalget 2026-2029 03-02-2026

Orientering taget til efterretning

Bilag

VIVE - Hovedresultater

kend din kommune 2026

VIVE - Samlet udgivelse

Punkt 27: Beslutnings sag: Scenarier for dagtilbudskapacitet i Kerteminde by

S2025-9418

Resumé

Der er i forbindelse med kapacitetsplanlægningen for Kerteminde by konstateret en udfordring i forhold til den nuværende kapacitet på institutionen Fjordvang. Dette skyldes dels et stigende børnetal i distriktet, dels søgning fra andre distrikter, dels at den nuværende midlertidige pavillonløsning skal nedtages. Som følge af denne situation, blev det besluttet i Budget 2026-2029, at administrationen skal tilvejebringe forskellige muligheder for at løse kapacitetsudfordringen.

Med denne sag præsenterer administrationen scenarier for den fremtidige kapacitetssituation på institutionen Fjordvang. Scenarierne er kvalificeret gennem inddragelse af henholdsvis Fjordvangens Børnehave og Vuggestue, vuggestuens forældrebestyrelse samt frivillige foreninger på Kulturhus Fjorden. Scenarierne præsenteres med henblik på byrådets endelige beslutning.

Sagsfremstilling

Kerteminde by oplever i disse år en stigning i antal børn, der skal passes i kommunens daginstitutioner. Samtidig er den eksisterende løsning med en pavillon ved daginstitutionen Fjordvang, ikke længere en mulighed, idet den ikke kan fastholdes som en permanent løsning. Pavillonen huser i dag vuggestuebørn, men kan, på grund af bygningsreglementet, ikke anvendes fremadrettet. Der er derfor behov for at finde en permanent løsning, idet det i løbet af 2026 bliver nødvendigt at sikre yderligere kapacitet på Fjordvang til mindst 28 børn som følge af pavillonens nedtagning.

I forbindelse med Budget 2026-2029 fremlagde direktionen i sit budgetforslag i august 2025 et forslag til løsning, som der imidlertid ikke blev arbejdet videre med. I forbindelse med budgetforliget i ultimo september 2025 blev det besluttet, at der skal udarbejdes scenarier, der løser kapacitetsudfordringen i Kerteminde by.

I budgetforliget fremgik følgende:

Kapaciteten i Børnehuset Fjordvang

Forligspartierne er enige om, at børn på Fjordvang skal kunne blive i deres institution - også efter fjernelse af pavillonen. Forligspartierne pålægger derfor administrationen at skitsere en samlet model, hvor der ses på forskellige alternativer, eksempelvis tilbygning eller inddragelse af andre lokaler i tilknytning til Fjordvang og Fjorden. Indtil der er truffet beslutning herom, skal pavillonen blive stående.

I den forbindelse skal administrationen hurtigst belyse muligheder ved at se bredere på kommunens bygningsmasse i Kerteminde. Her kan der blandt andet ses på lokalerne på Kulturhus Fjorden, der i dag benyttes af en række foreninger. Forligspartierne ønsker at skabe gode rammer for de frivillige og foreninger, og såfremt det bliver nødvendigt at inddrage lokalerne på Kulturhus Fjorden til daginstitution, vil det ske i en involverende proces med brugerne.

Der afsættes en pulje på 7 mio. kr. til en løsning i forhold til børnene i Fjordvang i Kerteminde. Puljen placeres indtil videre under Økonomiudvalget. Hvis den afsatte pulje ikke rækker til at finansiere den politisk foretrukne løsning, forpligter forligspartierne sig til at afsøge yderligere finansieringsløsninger.

Budgettet blev endelig vedtaget i oktober 2025 og administrationen har i perioden arbejdet på at tilvejebringe forskellige scenarier for løsning af kapacitetsudfordringen. I begyndelsen af november blev de ansvarlige udvalg (Kultur- og Fritidsudvalget, Børn-, Unge- og Uddannelsesudvalget og Økonomiudvalget) orienteret om de forskellige scenarier, som administrationen arbejder med. Medio december 2025 blev hele byrådet orienteret i forbindelse med et temamøde for byrådet.

Den 16. december 2025 havde administrationen inviteret de forskellige grupper på Fjordvang og Kulturhus Fjorden (forældre, medarbejdere og brugere af kulturhuset) til et fællesmøde, hvor de forskellige scenarier blev præsenteret. Dette med henblik på at beskrive den aktuelle situation samt de forskellige scenarier. De forskellige grupper har herefter haft mulighed for at komme med skriftlige input til de forskellige scenarier.

Skriftlig input fra brugerne er vedhæftet uredigeret i sagens bilag 3-5.

Kapacitetsudfordringer i Kerteminde by

0-2-årsområdet er aktuelt under betydeligt pres i hele kommunen, herunder også i Kerteminde by. Det høje fødselstal samt et stort antal tilflytninger det seneste år, har medført en hurtigere tilgang af børn end forventet, hvilket påvirker både vuggestuerne og dagplejen.

Indskrivningstallene viser, at kapaciteten i vuggestue og dagpleje i Kerteminde by vil være fuldt udnyttet gennem hele 2026. Med de nuværende opskrivninger forventes det, at 14 børn ikke kan tilbydes en vuggestueplads i 2026.

Det skal desuden bemærkes, at ikke alle kommende børn på 0-2-årsområdet er opskrevet endnu, og der må derfor forventes yderligere opskrivninger med opstart i løbet af 2026. Dette kan medføre et yderligere kapacitetspres i området.

Scenarier til løsning af kapacitetsudfordringerne

På baggrund af Budget 2026-2029 har administrationen som udgangspunkt arbejdet med to scenarier (nedenfor angivet som A og B), mens der i forbindelse med byrådets temamøde blev identificeret et yderligere scenarie, som administrationen har belyst. Dette scenarie har ikke gennemgået den samme proces som scenarierne A og B, og der har eksempelvis ikke været den samme grad af involvering af brugere og foreninger.

Administrationen vurderer, at de fremlagte scenarier A og B vil kunne sikre kapacitet til pasning af vuggestuebørn efter fjernelse af de nuværende pavilloner. I processen har administrationen været i dialog med Fjordvangens Børnehave og Vuggestue for at sikre en korrekt og hensigtsmæssig indretning af arealerne i scenarierne. Scenarie A og B er desuden blevet præsenteret for vuggestuens forældrebestyrelse samt ejendommens frivillige foreninger på brugermøde den 16. december 2025.

Nedenfor præsenteres tre scenarier for placering af vuggestuebørn på Fjordvangen. Yderligere detaljer herunder kortbilag fremgår af bilag: "*Bilag 1 - Beskrivelse af scenarier - Ejendomscenteret*".

For at sikre den bedste synergi mellem den eksisterende daginstitution på Fjordvang og en kommende udvidelse, arbejdes der i alle scenarier på en model, hvor lokaler på Kulturhus Fjorden anvendes. Enten midlertidigt eller permanent.

Scenarie A - Tilbygning

Scenarie A indebærer en tilbygning, der skal rumme de aktiviteter, som i dag foregår i pavillonerne på Fjordvang. Tilbygningen vil have en størrelse på 345 m², svarende til de nuværende midlertidige pavilloner.

Byggeperioden forventes at udgøre ca. 12 måneder fra projektstart. Projektet har en anlægsøkonomi på ca. 7,0 mio. kr., svarende til den ramme, der er afsat under Økonomiudvalget.

I dette scenarie vil legepladsen tilknyttet børnehaven og vuggestuen blive væsentligt reduceret og skal etableres på de tilbageværende arealer. En reduktion af legepladsarealet vil have betydelige konsekvenser for dagtilbuddets kvalitet. Når flere børn skal dele mindre plads, øges presset på udeområdet, og det bliver vanskeligere at sikre trygge, varierede og udviklende lege- og læringsmiljøer. Da legepladser til vuggestue- og børnehavebørn skal være adskilt, bliver den samlede tilgængelige plads yderligere begrænset. Det indebærer, at børnene mister muligheder for at trække sig tilbage til rolige og afskærmede områder, og personalets muligheder for at etablere selvstændige, differentierede læringsmiljøer reduceres markant. Samlet set vil dette påvirke både kvaliteten af børnenes hverdagsliv og de pædagogiske muligheder på legepladsen. Derudover vil scenarie A ikke give mulighed for øget kapacitet og bidrager derfor ikke til at løse de nuværende kapacitetsudfordringer.

I byggeperioden skal vuggestuebørnene genhuses fra det tidspunkt, hvor pavillonerne nedtages, og indtil tilbygningen kan tages i brug. Dette skyldes, at tilbygningen vil skulle opføres på det sted, hvor pavillonen står i dag. Genhusningen vil ske i lokaler på Kulturhus Fjorden, der i dag anvendes af en række foreninger. Lokalerne er forbundet med den eksisterende børnehave via en udendørs, uopvarmet mellemgang.

Scenarie A medfører dermed en midlertidig fraflytning af lokalerne, der anvendes af frivillige foreninger men på sigt en fortsat anvendelse af ejendommen til frivillige foreninger (som dog midlertidigt skal fraflytte), 10. klasse, ungdomsskole, SSP, heltidsundervisning, musik- og kulturskole, værksteder og køkken. Scenariet fastholder kapaciteten på nuværende niveau i en årrække. Kerteminde Kommunes dagtilbudsafdeling vurderer dog, at scenariet kan give kapacitetsudfordringer på kortere sigt, da børnetallet i Kerteminde by udvikler sig hurtigere end forventet i seneste befolkningsregnskab, og der samtidig opleves øget søgning uden for distriktet.

Ejendommens brugere

Scenarie A indebærer, at lokaler på Kulturhus Fjorden anvendes i byggeperioden. Lokalerne benyttes i dag af en lang række frivillige og foreninger, der vil skulle fraflytte lokalerne i en midlertidig periode (ca. 12 måneder), mens tilbygningen opføres. I denne periode vil det være nødvendigt at anvende lokalerne på Kulturhus Fjorden som midlertidig faciliteter til de børn, der ikke længere kan være i de eksisterende pavilloner.

Der er på nuværende tidspunkt ikke ledige lokaler i kommunens benyttede ejendomme, som kan rumme alle nuværende foreningsaktiviteter på tilsvarende vilkår. Administrationen vil i dialog med de nuværende brugere afsøge, om eksisterende foreningslokaler kan deles eller anvendes på ledige tidspunkter til de foreninger, som midlertidigt skal genhuses. Dette sker med forbehold for, at lokalerne ikke nødvendigvis har samme fysiske eller funktionelle forhold som hidtil, og at aktiviteterne derfor ikke kan gennemføres på samme vilkår. Administrationen kan desuden ikke garantere, at der kan anvises et konkret lokale. Anvisning af midlertidige lokaler vil ske via kultur- og fritidsadministrationen.

For de nuværende brugere af Kulturhus Fjorden er dette scenarie dermed ikke optimalt, idet det er med til at skabe usikkerhed om mulige faciliteter. Dette perspektiv blev fremhævet af brugerne på det fællesmøde, der blev afholdt i

december 2025. Samtidig skaber en midlertidig situation i sig selv udfordringer, da der for nogle foreninger kan være store udfordringer med at skulle fastholde stort engagement med midlertidige lokaler.

Ved Scenarie A fraflytter brugerne d. 1 maj 2026.

Tilbagemeldinger fra brugermøde 16. december 2026 er vedlagt i Bilag 3-8.

Scenarie B - Ombygning af eksisterende lokaler på Kulturhus Fjorden

Scenarie B indebærer ombygning af eksisterende lokaler uden tilbygning. I dette scenarie inddrages lokaler på Kulturhus Fjorden til vuggestuepladser. Administrationen peger i dette scenarie på, at lokaler anvendt af de frivillige foreninger samt tre lokaler tilhørende musik- og kulturskolen på Kulturhus Fjorden, inddrages og ombygges til vuggestue. Køkkenet og håndværkslokalerne på ejendommens østlige side inddrages ikke.

Der inddrages samlet 430 m² som erstatning for pavillonernes 345 m². Dette muliggør, at vuggestuen kan flytte ind i eksisterende lokaler, og at kapaciteten kan udvides i fremtiden, eksempelvis i takt med at 10. klasse lukker som følge af Uddannelsesreformen. Der vil ligeledes være mulighed for at samle funktioner i Kerteminde by, der på sigt vil kunne flytte ind i ejendommen.

Kvalitetsmæssigt vil dette scenarie være bedre for dagtilbuddet. Ved at benytte de eksisterende lokaler undgår man den nuværende trafik fra foreningerne, som ofte kører ned ad cykelstien og tæt forbi adgangslågen, hvor børn og forældre færdes. Det vil skabe en mere tryk og overskuelig adgangssituation. Derudover giver løsningen et mere sammenhængende og funktionelt legepladsareal, som i højere grad kan understøtte børnenes udfoldelse, leg og etableringen af varierede læringsmiljøer.

Det vil i forbindelse med scenarie B være muligt at udvide kapaciteten i vuggestuen, og vil dermed kunne være medvirkende til at løse de kapacitetsproblematikker der opleves i øjeblikket.

Ombygningen forventes med intern projektstart 1. marts 2026 at kunne stå færdig i august 2026. Anlægsøkonomien udgør ca. 4,3 mio. kr.

Ejendommens brugere

Ved valg af scenarie B skal de frivillige foreninger og Musik-, og Kulturskolen fraflytte lokalene på Kulturhus Fjorden permanent. Foreningerne og Musik- og Kulturskolen fraflytter permanent og anvises nye lokaler. Foreningerne har i brugerinddragelsen udtrykt ønske om at blive flyttet til det tidligere plejehjem Svanevej i Kerteminde, som står tomt efter fraflytning i foråret 2025. Svanevej rummer 1.567 m² i stueetagen og 230 m² på førstesalen - samlet 1.797 m².

Ved anvendelse af Svanevej til foreninger og musik- og kulturskole skal ejendommen opdeles, således at den kan deles imellem foreninger, musik- og kulturskole samt øvrige kommunale aktiviteter, fx midlertidige pladser. I forbindelse med Sundhedsreformen vil det være nødvendigt at indrette et antal såkaldte midlertidige pladser, idet Kerteminde Kommune i forbindelse med reformen skal afgive en del af de nuværende midlertidige pladser, der i dag er beliggende på Toften

(rehabiliteringspladser), fordi de fra 2027 flyttes til regionen og bliver til sundheds- og omsorgspladser. Kommunen beholder dog fortsat 14 midlertidige pladser. De fremtidige midlertidige pladser i Kerteminde Kommune er uden behov for regional sundhedsindsats og dækker over aflastningspladser, venteboliger samt midlertidige ophold. Borgere på aflastningspladserne kræver plejepersonale hele døgnet og der vil være behov for at pladserne er aflukket ift. de øvrige brugere af huset.

Det er administrationens nuværende forventning, at midlertidige pladser kan placeres på Svanevej, således at der fortsat er mulighed for at indrette en stor del af bygningen lokaler til andre formål, herunder frivillige foreninger. Bygningen vil i den forbindelse blive opdelt, så der ikke i det daglige blandes funktioner. Det bemærkes, at det ikke p.t. er afklaret om Regionerne ønsker at overtage hele Toften, og dermed heller ikke om det bliver relevant at flytte midlertidige pladser til en anden lokation, f.eks. Svanevej.

Såfremt man vælger at anvende Svanevej i denne forbindelse, vil det ligeledes give mulighed for, at foreningerne i Aktivhuset i Kerteminde vil kunne flytte ind sammen med de øvrige foreninger. Dette vil - i sammenhæng med øvrige funktionsflytninger - på sigt kunne frigøre Aktivhuset til salg og dermed bidrage til at nedbringe den samlede bygningsmasse i Kerteminde Kommune. Samlet set vil det kunne skabe en større fælles ramme for de frivillige foreninger i Kerteminde, hvilket adresserer et af de opmærksomhedspunkter, som de frivillige foreninger italesatte på fællesmødet i december 2025 og dermed også skabe mulighed for kapacitetsudvidelse for foreningernes aktiviteter. Såfremt det på et senere tidspunkt besluttes at flytte aktiviteter fra Aktivhuset, vil det ske med inddragelse af brugerne.

I forbindelse med anvendelse af Svanevej til de ønskede aktiviteter, vil der være behov for at der anvises parkeringsmuligheder i området. Ejendommen vil ikke på nuværende tidspunkt i sig selv på spidsbelastningstidspunkter kunne rumme alle ejendommens brugere. Af den årsag vil brugerne være nødsaget til at benytte omkringliggende offentlige parkeringsmuligheder ved aktiviteter på Svanevej.

Ved anvendelse af Svanevej til andre formål end plejehjem skal ejendommens restgæld indfries. Restgælden pr. september 2025 udgør 5,36 mio. kr. Særskilt sag omkring tomgangshusleje og restgæld på Plejehjem Svanevej samt gl. Plejehjem Dalsbo behandles særskilt i Økonomiudvalget. Heri indstilles, at restgælden indfries uanset valg af scenarie i denne sag. Samtidig tilføres ejendomscenteret 0,7 mio. kr. fra tomgangshuslejen til drift af Svanevej til kommunale aktiviteter.

Bygningen fremstår i dag i god stand og vil kunne ændres i forhold til fremtidig brug. Konkrete ønsker om fremtidig indretning kræver politisk behandling og anlægsmidler samt en dybere dialog med eventuelt kommende brugere.

Der afsættes i forbindelse med dette scenarie, af den tilbageværende ramme på 2,5 mio. kr. en mindre pulje til indretning af Svanevej til andre aktiviteter end plejehjem. Økonomien i forhold til indretning vil blive kvalificeret i den efterfølgende proces

Ved Scenarie B fraflytter foreningerne d. 1. april 2026 og det er forventningen, at der kan nå at blive gennemført mindre bygningstilpasninger således, at der ikke bliver behov for midlertidige løsninger for foreningerne.

Tilbagemeldinger fra brugermøde 16. december 2026 er vedlagt i Bilag 3-8.

Yderligere scenarier

Administrationen har efter politisk ønske i december 2025 arbejdet med flere mulige scenarier. Særligt har det været belyst, om man kunne anvende Strandgården. Strandgården, der i dag blandt andet anvendes til kommunens ungeindsats samt en række andre aktiviteter, blev bragt i spil i forhold til at afdække, om der kunne være mulighed for at flytte aktiviteter fra Kulturhus Fjorden (eksempelvis 10. klassecenteret, Ungdomsskolen, SSP og Heltidsundervisningen). Dermed kunne foreningerne forblive på Kulturhus Fjorden (dog i andre lokaler). Der kunne potentielt være faglige synergier, men det er administrationens samlede vurdering, at der for nuværende ikke er den fornødne kapacitet på Strandgården, eller at det vil opnå nogle af de samme fordele som oplyst ovenfor.

På baggrund af en samlet vurdering er det administrationens anbefaling, at byrådet beslutter scenarie B, idet dette skaber de mest fremtidssikrede muligheder for eventuel videre kapacitetsudvidelse på Fjordvang. Herudover kan det være med til at skabe muligheder for at samle aktiviteter for foreninger på Svanevej, der på den måde kan blive en ny, samlet ramme omkring frivillighed i Kerteminde.

Økonomiske konsekvenser/finansiering

Scenarie A.

Anlægsudgiften udgør 7,0 mio.kr svarende til den økonomiske ramme under Økonomiudvalget. Ved scenarie A tilvejebringes en tilbygning på 345m² svarende til størrelsen på nuværende pavilloner. Ejendommen indrettes til moderne vuggestue.

Scenarie B

Anlægsudgifter udgør ca. 4,3 mio. kr. for indretning af eksisterende lokaler til vuggestue. Anlægsprojektet har gennemgået kvalitetssikring via brugerinddragelse med kommunens fagpersonale. I Anlægsprojektet får Kerteminde Kommune nogle moderne lokaler tilpasset daginstitutionsaktiviteter.

I forbindelse med ultimo 2025's politiske orientering blev oplyst en anlægsudgift på 1 mio.kr. Anlægsudgiften var på dette tidspunkt et udtryk for en akutflytning af pavillonernes aktiviteter til lokaler på kulturhus Fjorden. Der var her tale om en sparsom indretning som i en midlertidig periode ville kunne rumme vuggestueaktiviteter. Dette skulle ses i lyset af, vi stod foran en hurtig nedtagning af pavillonerne, samt en hurtig genhusning af vuggestuebørnene. Vi har nu gennem brugerinddragelse kvalificeret en permanent løsning for at beholde aktiviteterne på kulturhus Fjorden.

Administrationen har i "**Bilag 2 - Økonomisk Kalkule Scenarie B**" vedlagt en kalkule over projektet som indeholder økonomien i projektet. Priser er overslagspriser, idet projektet endnu ikke er konkurrenceudsat.

Lovgrundlag

Almenboligloven (i forbindelse med eventuel indfrielse af restgæld på Svanevej).

Byggesloven (i forbindelse med selve byggeriet)

Høring

Scenarierne A og B har været i høring hos Fjordvangens Børnehave og Vuggestue, forældrebestyrelsen samt foreningerne på Kulturhus Fjorden. Brugere af Aktivhuset, som også vil kunne blive omfattet af en løsning (scenarie B) har ikke været inddraget, men vil blive det, hvis det senere bliver aktuelt.

Politikker og strategier

Budget 2026-2029.

Punktet afgøres i

Byrådet

Indstilling: Direktionen indstiller at

Byrådet godkender scenarie B.

Beslutning på Kultur-, Fritid- og Frivillighedsudvalget 2026-2029 02-02-2026

Udvalget peger på scenarie B.

Udvalget anmoder samtidig om, at der til byrådets behandling beskrives et supplerende forslag, hvor Musik- og Kulturskolen ikke fraflytter sine nuværende lokaler, og hvor der etableres en mindre tilbygning i tilknytning til Kulturhus Fjorden med samme placering som i bilag 1.

Aktuel beslutning på Børn- Unge- og Uddannelsesudvalget 2026-2029 03-02-2026

Et flertal anbefaler senarie B, med den tilføjelse at Aktivhusets aktiviteter flyttes med på Svanehøj.

Et mindretal bestående af Morten H. Petersen, Dansk Folkeparti kan ikke anbefale hverken senarie A eller B.

Jens Gantris, Venstre stemmer blankt.

Udvalget anbefaler at punktet drøftes på byrådets temamøde i februar med henblik på en helhedsplan.

Bilag

Bilag 1 - Beskrivelse af scenarier - Ejendomscenteret

Bilag 2 - Økonomisk Kalkule Scenarie B

Bilag 3 - Kerteminde Seniorhøjskole

Bilag 4 - Brugerrådet

Bilag 5 - Scenarie A - Brugermøde Personale samt forældrebestyrelse

Bilag 6 - Scenarie B - Brugermøde Personale samt forældrebestyrelse

Bilag 7 - Scenarie A - Brugermøde, Foreninger

Bilag 8 - Scenarie B - Brugermøde, Foreninger

Punkt 28: Gensidig orientering

S2025-11251

Sagsfremstilling

1. Brev fra Styrelsen for undervisning og kvalitet om ny model for folkeskoler med bekymrende fravær
2. Brev fra Styrelsen for patientsikkerhed om ophævelse af påbud samt tilsynsrapport
3. Orientering om fælles elevrådsdag d. 28.1.26
4. Lejekontrakt for Bøgebjerg
5. Invitation til offentliggørelse af Sundhedsprofilen, Hvordan har du det?, 2025
6. Orientering om indsatser i dagtilbud Mælkevejen

Aktuel beslutning på Børn- Unge- og Uddannelsesudvalget 2026-2029 03-02-2026

Orientering givet.

Bilag

Orienteringsbrev om ny model for folkeskoler med bekymrende kvalitet

Vi ophæver jeres påbud

Tilsynsrapport

Fælles elevrådsdag d. 28. januar 2026

Underskrevet kontrakt 2025

Punkt 29: Lukket: Gensidig orientering - lukket punkt

S2025-11251

Punkt 30: Godkendelse af referat

S2025-11251

Sagsfremstilling

Udvalget godkender referatet i First Agenda.

Aktuel beslutning på Børn- Unge- og Uddannelsesudvalget 2026-2029 03-02-2026

Godkendt.